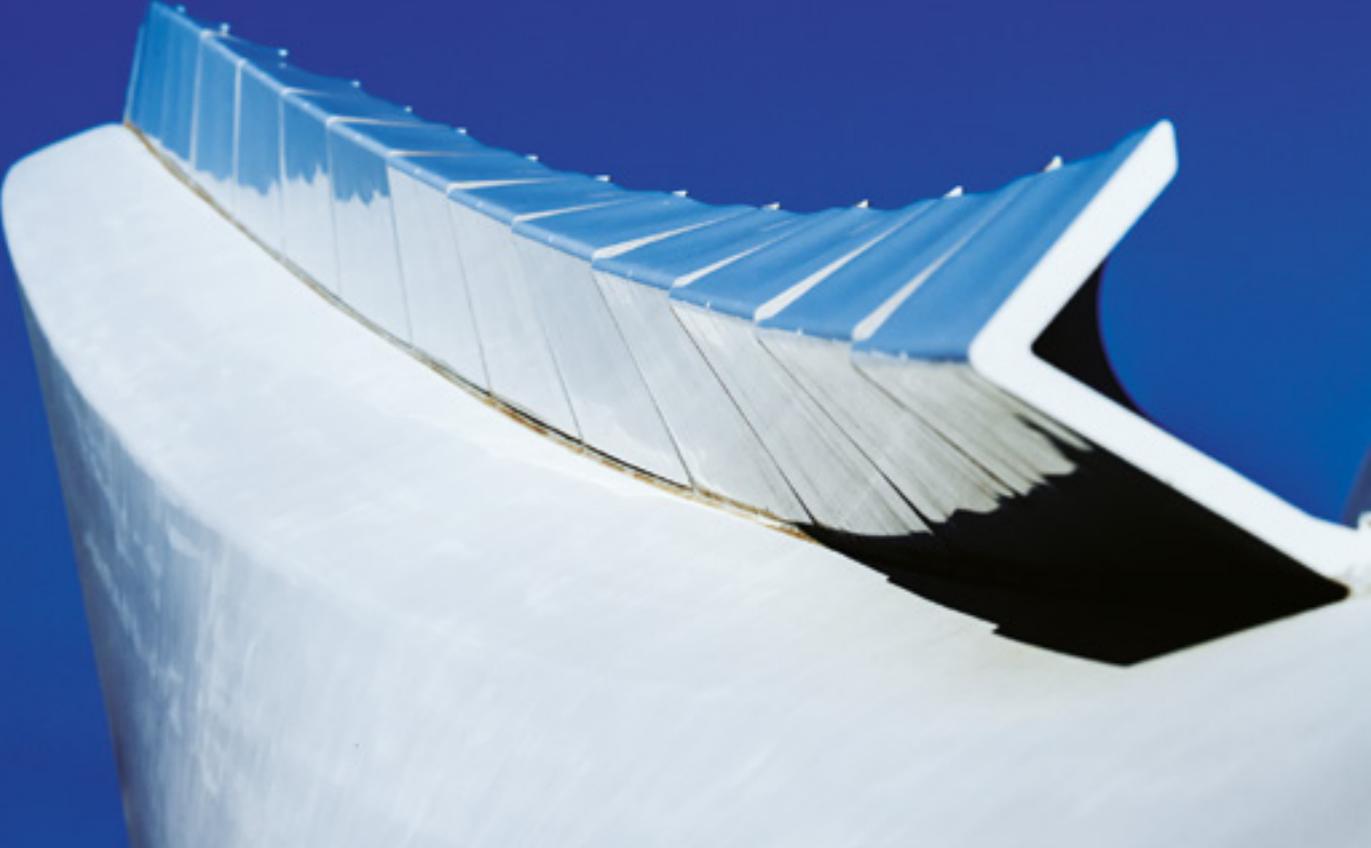


SICA ATLANTIQUE



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2017



# SOMMAIRE

.....

- # 04 PÔLE CÉRÉALES
- # 06 RAPPORT FINANCIER
- # 10 PÔLE LIQUIDES
- # 12 PÔLE SOLIDES
- # 14 PÔLE SERVICES





## Les filiales font maintenant jeu égal avec la maison-mère !

LOUIS TERCINIER, PRÉSIDENT DE SICA ATLANTIQUE



## UNE ANNÉE PARADOXALE !

.....

Dans notre News de décembre 2017 nous titrions : La « SICA-DIVERSITE » est une force !

Les résultats 2017 le confirment !

Après un premier semestre 2017 qui nous laissait augurer une bonne activité annuelle, nos espoirs de reprise ont été douchés par un deuxième semestre 2017 complètement atone.

Nous accrochons à peine les 2 130 000 tonnes en céréales, car le marché export français largement supplanté, a laissé les coudées franches aux origines Mer Noire sur cette première partie de campagne 2017-2018.

Pour gérer cette année nous avons pris des mesures exceptionnelles qui ont porté leurs fruits et nous avons su montrer « l'agilité » de nos organisations et de nos équipes.

Et surtout, nous avons pu nous appuyer sur les performances des activités de manutentions des vrac solides et liquides portées par ATENA, EVA et SISP. En 2017, toutes ont battu ou égalé leurs records. Les sociétés de service ATOL, ALLFAST-SHIPPING, Agence Maritime THOMAS ont quant à elles poursuivi leur croissance.

C'est grâce à cette polyvalence et cette agilité que nous signons le deuxième meilleur résultat consolidé du Groupe Sica Atlantique et que nous envisageons l'avenir avec sérénité.

**L'activité céréalière est la plus faible depuis 8 ans, et nous réalisons le deuxième meilleur résultat consolidé du Groupe !**

VINCENT POUDEVIGNE,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SICA ATLANTIQUE





## PÔLE CÉRÉALES



# UNE ANNÉE ATYPIQUE SUR TOUS LES PLANS

.....

« 2 133 000 tonnes chargées en 2017, cela reste une activité en demi-teinte. Nous pouvions attendre davantage compte tenu du bon niveau de la récolte 2017, en quantité et en qualité. Un fait marquant : il n'y avait pas eu de mois de juillet aussi faible en export depuis une dizaine d'années. Comme le marché français est resté peu actif, le retard en chargements n'a pu être rattrapé ensuite. »

Les destinations Pays Tiers sont toujours majoritaires, avec une évolution des pays concernés : l'Algérie est en tête (250 000 t) suivie par l'Égypte et la Côte d'Ivoire. Sans surprise, les exportations vers l'Afrique de l'Ouest sont en baisse. Ces pays ont reporté leurs achats de blé tendre sur la Mer Noire suite à la mauvaise récolte 2016 et ont conservé cette zone d'approvisionnement en 2017. En revanche, deux destinations progressent, l'Arabie Saoudite et l'Égypte, ce dernier pays ayant même multiplié par 3 ses importations depuis La Pallice.

Pour les produits, le blé tendre reste majoritaire (60 % du total), les orges arrivent en deuxième position (18%),

le blé dur progresse à plus de 8%, et le maïs est en très forte baisse (il ne représente plus que 4%).

« Cette activité un peu ralentie a été mise à profit pour mener à bien les travaux en cours sans perturber notre activité. Ainsi, les travaux d'augmentation des débits à 2 500 t/heure en sortie des silos Bertrand et la refonte des systèmes de manutention en entrée et sortie du silo Lombard sont achevés. Ces investissements sont indispensables dans la perspective du chantier de doublement du « grainoduc » entre les silos et le quai, travaux pendant lesquels le silo Lombard prendra la relève. »



# 2 133 kt

CHARGÉES EN 2017

L'ALGÉRIE DEVANT L'ÉGYPTE ET LA CÔTE D'IVOIRE,  
EST EN TÊTE DES DESTINATIONS  
VERS LES PAYS TIERS, AVEC

# 250 kt

### La reprise n'est toujours pas au rendez-vous !

SIMON AIMAR, DIRECTEUR  
DE L'ACTIVITÉ CÉRÉALES





## RAPPORT FINANCIER 2017

## COMPTES SOCIAUX EXERCICE 2017

### COMPTE DE RÉSULTATS

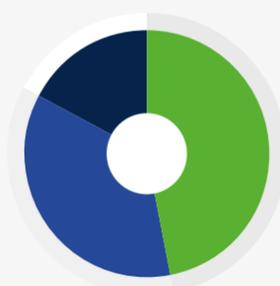


EN k€	2017	2016
Chiffre d'affaires	19946	21847
Valeur ajoutée	6043	7379
EBITDA	2020	2151
Résultat d'exploitation	-223	300
Résultat courant	-305	-8
Résultat net avant IS	-115	-578
Impôt sur les sociétés	130	305
Résultat net	15	-273
Capacité d'autofinancement	1624	1021

- En 2017, l'EBITDA est en diminution de 6% : c'est la conséquence de la réduction d'activité. Cette baisse a été limitée grâce à un plan de réduction de charges mis en œuvre dès la fin de l'année 2016.
- Le résultat d'exploitation et le résultat courant suivent cette tendance.
- La cession du parc de wagons citernes en 2017 permet de comptabiliser un résultat exceptionnel positif qui a un impact favorable sur le résultat net.
- La Capacité d'Autofinancement ainsi dégagée représente 8% du chiffre d'affaires.

### RÉPARTITION DU CA

- Le chiffre d'affaires global est en diminution de 9% par rapport à l'exercice 2016.
- L'activité chargements de navires est de 2 133 kT contre 2 588 kT en 2016.
- Le chiffre d'affaires correspondant est en baisse de 18%.
- Les produits liés à la gestion des apports de marchandises par trains sont stables.
- Les autres produits progressent de 3%.



**-9%**  
**47%**  
CHARGEMENTS  
**36%**  
TRANSPORTS  
**17%**  
AUTRES PRODUITS

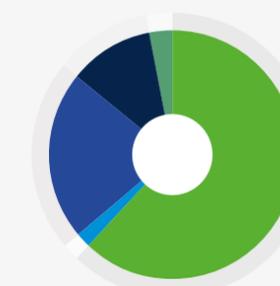
### BILAN

ACTIF EN k€	31.12.17	31.12.16	PASSIF EN k€	31.12.17	31.12.16
Immobilisations brutes	85 311	79 877	Capital social	4 120	4 120
Amortissements	55 755	54 160	Réserves	14 527	14 800
Immobilisations nettes	29 556	25 717	Résultat	15	-273
Immobilisations financières	5 436	5 401	Provisions réglementées	1 190	1 485
Réalizable	6 951	4 634	Provisions pour risques et charges	4 077	3 281
Disponible	15 786	11 771	Dettes financières	26 620	19 750
Comptes de régularisation	121	147	Autres dettes	7 301	4 507
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>57 850</b>	<b>47 670</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>57 850</b>	<b>47 670</b>

- Les investissements réalisés sur l'exercice 2017 s'élèvent à 6,3 millions d'euros.
- La mise en œuvre des investissements structurants pour le développement des volumes se poursuit.
- Des financements sous forme d'emprunts bancaires ont été mis en place pour 6,8 millions d'euros et un emprunt participatif a été souscrit pour 3 millions d'euros en 2017.
- La structure financière reste saine et équilibrée malgré la diminution d'activité.

### ANALYSE DES CHARGES

- La structure des charges reste identique aux années précédentes.
- Les achats et charges externes baissent de 8% et les charges de personnel diminuent de 7% grâce aux mesures de réduction de charges initiées en 2016 suite aux mauvaises récoltes.
- Les dotations aux amortissements progressent de 21% avec les derniers investissements.
- Le contentieux concernant le mode de calcul de la taxe foncière et de la CFE, est toujours en cours, le risque induit est provisionné en exceptionnel.



**63%**  
ACHATS  
ET CHARGES EXTERNES  
**2%**  
IMPÔTS ET TAXES  
**22%**  
CHARGES DE PERSONNEL  
**10%**  
AMORTISSEMENTS  
**3%**  
CHARGES FINANCIÈRES

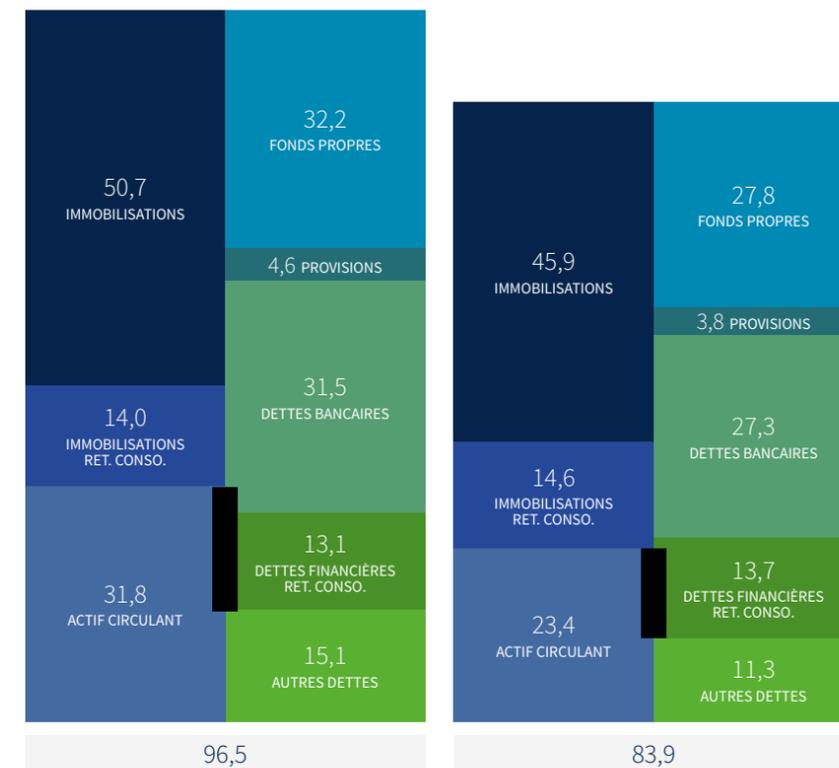


COMPTE DE RÉSULTATS

EN k€	2017	2016
Chiffre d'affaires	43 030	41 664
Valeur ajoutée	15 311	15 237
EBITDA	7 274	6 656
Résultat d'exploitation	2 523	2 203
Résultat courant	1 095	921
Impôt sur les sociétés	185	-59
Résultat net consolidé	1 416	423
Résultat revenant à l'entreprise consolidante	1 367	375
Capacité d'autofinancement	5 592	4 176

- Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe progresse : +3% avec 43 millions d'euros.
- La mauvaise performance du pôle céréales en 2017 est compensée par une progression significative des chiffres d'affaires dans l'ensemble des autres pôles.
- En termes de résultats, la contribution positive des pôles solides, liquides et services vient en soutien de l'activité céréales qui subit une réduction d'activité.
- Des éléments exceptionnels positifs confortent également le niveau du résultat net.
- Celui-ci ressort à 1 416 k€, en nette amélioration par rapport à 2016, ce qui met en lumière les effets positifs de l'appartenance au Groupe consolidé.
- La capacité d'autofinancement avec 5,6 M€ permet de faire face au remboursement des emprunts.

STRUCTURE FINANCIÈRE

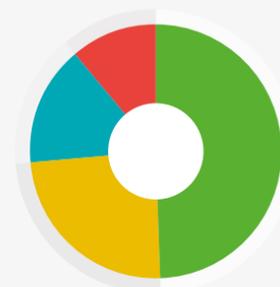


BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2017 - EN M€

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2016 - EN M€

- Les investissements réalisés sur l'exercice 2017 par le Groupe s'élèvent à 9,3 millions d'euros.
- Le montant des provisions pour 4,6 millions d'euros totalise les montants contestés dans le cadre du litige taxe foncière/CFE sur plusieurs sociétés du Groupe.
- Un accompagnement bancaire permet de financer le programme d'investissements du Groupe qui se poursuit conformément au plan stratégique : 9 millions d'euros mis en place en 2017.
- Les ratios financiers restent favorables au développement du Groupe Sica Atlantique.

RÉPARTITION PAR PÔLE



CA 2016  
41 664 k€

**49%** CÉRÉALES  
20 485 k€  
**25%** SOLIDES  
10 094 k€  
**15%** LIQUIDES  
6 378 k€  
**11%** SERVICES  
4 707 k€



CA 2017  
43 030 k€

**43%** CÉRÉALES  
18 442 k€  
**30%** SOLIDES  
12 865 k€  
**15%** LIQUIDES  
6 625 k€  
**12%** SERVICES  
5 098 k€

RÉSULTAT EN k€	2017	2016
PÔLE CÉRÉALES	-198	-469
PÔLE SOLIDES	721	10
PÔLE LIQUIDES	569	778
PÔLE SERVICES	324	104
TOTAL	1 416	423



## PÔLE LIQUIDES



### ANTICIPER L'ARRIVÉE DE NOUVEAUX TRAFICS

60 navires réceptionnés pour un total de 322 000 tonnes de liquides déchargés, traités, stockés et expédiés, 2017 affiche une activité identique à 2016. « Si les volumes d'huiles minérales, de pétrole lampant, et de méthanol se maintiennent globalement au même niveau, ce sont les solutions azotées soufrées qui font un bond de 50 % à 25 000 tonnes. »

Les cargaisons se sont succédées à un rythme régulier, permettant de mener à bien les travaux d'amélioration des installations. Sur le dépôt EFH, 2 bacs dédiés aux huiles minérales ont été reconstruits et équipés d'un nouveau système de réchauffage par chaudière au gaz. L'eau chauffée circule dans un circuit d'eau interne qui réduit la viscosité des huiles pour faciliter leur manutention, du chargement des citernes calorifugées à leur déchargement chez les industriels. Double avantage : un meilleur bilan énergétique avec une consommation réduite de moitié et une sécurité renforcée par la suppression d'une recirculation externe qui exclut le risque de pollution environnementale.

« Autre chantier bouclé en 2017, la rénovation du dépôt Lombard et l'installation des matériels de dilution pour recevoir un nouveau produit en 2018. Sans oublier la mise en place d'un « skid » d'azote à l'extrémité de la canalisation de transports multi-fluides, nécessaire pour l'accueil d'un nouveau trafic et utile pour tous les autres ». Ce matériel permet de racler la ligne quelque soit le produit qui a transité avec quasiment aucun déchet à l'arrivée. « Une absence de perte de produit qui est un plus pour nos clients comme pour l'environnement et une sécurité optimale pour intervenir si nécessaire sur la ligne inertée à l'azote, un gaz non combustible. »

**60**  
NAVIRES RÉCEPTIONNÉS  
**322 kt**  
DE LIQUIDES ONT TRANSITÉS PAR SISP

**Moderniser notre outil pour accueillir de nouveaux trafics et travailler dans de meilleures conditions.**

MARIO RINALDI,  
DIRECTEUR DES DÉPÔTS DE SISP



### SÉCURITÉ ET MAINTENANCE, LA RECETTE DU SUCCÈS

« En 5 ans, notre production de méthylate de sodium est passée de 11 000 à 19 900 tonnes. Ces « presque 20 000 tonnes » constituent notre record qui vient couronner la progression régulière de notre activité depuis 2013. C'est une performance notable, ce d'autant plus que le marché français est resté stable et que nos 9 000 tonnes supplémentaires ont été réalisées à l'export pour les producteurs espagnols et portugais de biodiesel. Notre proximité géographique et surtout notre réactivité sont des avantages concurrentiels certains sur ce marché que les industriels allemands nous envient. »

Ce volume est la marque d'une double réussite. Celle des choix techniques qui ont présidé à la création de l'unité dont la performance se vérifie d'année en année. Celle, ensuite, d'une maintenance préventive poussée à un niveau optimal pour éviter tout incident dans le process. « Nous avons formé un opérateur qui a défini le plan de maintenance et le met en œuvre. Promotion interne, valorisation des ressources humaines

par la formation sont les deux leviers qui ont permis de réduire considérablement les arrêts de production. Une condition essentielle pour garantir les commandes de nos clients, sachant qu'à 20 000 tonnes annuelles nous sommes quasiment à la limite supérieure de notre capacité de production et toujours sans aucun accident de personnel en dépit de notre niveau de marche. »

Le procédé a également fait la preuve de sa fiabilité pour la qualité supérieure de méthylate de sodium destinée à la chimie et à la cosmétique. Même si elle ne représente que 1% du volume total, cette production a fait un bond de 30% en 2017, signe de l'intérêt que lui portent des industriels de niveau international.

**30%**  
de+

POUR LA PRODUCTION DE MÉTHYLATE DE SODIUM

**Un nouveau record sans transiger sur les exigences de sécurité.**

SÉVERIN MATHIEU,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
D'ENVIROCAT ATLANTIQUE





## PÔLE SOLIDES



**Programmation des navires et des besoins de l'aval : notre chaîne logistique doit s'améliorer sans cesse !**

SÉBASTIEN HAMON,  
DIRECTEUR D'ATENA

”

## TRIO D'ENGRAIS POUR UN RECORD

.....

« 436 000 tonnes d'engrais transitent par nos installations en 2017, c'est notre tonnage record, composé à 70% d'engrais azotés sous forme d'urée granulée, le reste en phosphore et potasse, également en granulé. La demande pour des livraisons en big-bags atteint le quart de nos expéditions. Un conditionnement à valeur ajoutée pour nous et un atout logistique pour les organismes stockeurs avec des manutentions de chargement/déchargement plus simples pour la livraison sur les exploitations. »

Plusieurs motifs à cette progression d'activité. D'abord la tendance baissière du marché des engrais. Les producteurs et les importateurs ont préféré réaliser leurs stocks sans attendre une éventuelle reprise des cours. Ensuite, les atouts logistiques du Groupe en déchargement et stockage ont permis le développement à La Pallice du trafic de phosphore et de potasse.

2017 a aussi fait la preuve de l'intérêt du nouveau « line-up », le système de planning des arrivées de navires aux quais de l'anse St Marc et au môle d'escale. L'attribution de créneaux de mise à quai évite les attentes sur rade, facilite la manutention

de quai et optimise la planification de nos livraisons en aval aux coopératives et négoce. « Complétés par l'augmentation des cadences de déchargement, ces atouts sont un vrai plus pour nos clients. Ils justifient aussi le choix fait en 2016 de réduire nos capacités de stockage en misant sur une plus grande fluidité de nos opérations. »

# 436 kt

**UN TONNAGE RECORD D'ENGRAIS EST ATTEINT EN 2017**

# 25%

**EN CONDITIONNEMENT BIG-BAGS**



**Des réalisations à la hauteur des engagements.**

FRANCIS GRIMAUD,  
DIRECTEUR D'EVA

”

## DÉPASSER SON PROPRE RECORD

.....

Des trafics qui s'intensifient, des navires dont la taille va croissante, des marchés qui s'ancrent dans la durée à La Pallice : les conditions étaient réunies pour franchir en 2017 le cap du demi million de tonnes. Ce qui est fait avec 516 551 tonnes soit une belle progression de plus de 30% par rapport à 2016.

« Nous développons cette année nos trois trafics récurrents. Ce sont les produits cimentiers et les tourteaux pour l'alimentation animale pour un tonnage quasi équivalent, de 240 000 tonnes chacun, puis le reste en carbonate de soude pour la filière du verre. Nous maintenons également notre rechargement à l'export de tourteaux vers les Antilles et l'Afrique de l'Ouest. »

Le renforcement du flux de tourteaux n'est pas étranger à l'adhésion d'EVA à la charte des bonnes pratiques pour l'alimentation animale, un gage de son savoir-faire en la matière. Pour les cimentiers, c'est principalement le potentiel offert par le broyeur de clinker installé bord à quai sur St Marc 1 qui est un atout de plus. Ce matériel poursuit sa montée en charge et passe à 185 000 tonnes traitées contre 152 000 tonnes en 2016. Les aménagements d'infrastructures

se sont également poursuivis pour répondre à l'augmentation des volumes. « Les 10,5 hectares de terre-pleins sur St Marc 2 ont été équipés et bitumés pour accueillir des colis lourds ou du vrac. Le reste de la surface a obtenu permis de construire et autorisation d'exploitation pour recevoir les cinq bâtiments déménagés depuis la zone de la Repentie. Ils vont pouvoir accueillir des vracs destinés au monde agricole. Sans oublier que le projet d'un nouveau hangar de 10 000 m2 relié par convoyeur au quai St Marc 1 est lancé après obtention des autorisations administratives. »

+ de  
**500 kt**

**UN TONNAGE EN FORTE PROGRESSION :**

**30% de+**



## PÔLE SERVICES



### RESTER ACTIFS SUR NOS 2 MARCHÉS

« Même si nos affrètements Dry et Tank progressent à un rythme différent, le résultat est là : 2017 est notre meilleur exercice, en navires et en tonnes. 400 navires au total, c'est 16% de plus qu'en 2016, pour un tonnage cumulé de plus de 2,25 millions de tonnes, soit 12% d'augmentation. »

d'affrètement en Tank au cours du dernier trimestre, avec des perspectives pour 2018. Finalement, au palmarès de 2017, Dry et Tank ont conforté notre développement et nous restons actifs sur ces deux secteurs du transport maritime. »

Comme depuis plusieurs années maintenant, le Dry croît plus vite, notamment car la diversité des marchandises offre plus de possibilités de se positionner dans un marché plus large. « Nous avons conquis de nouveaux clients suite à de nombreuses démarches commerciales et notre nouveau courtier, doté d'une expérience dans les deux secteurs, a également apporté de nouveaux contacts. »

Le marché du Tank est et reste toujours plus compliqué même si, à la différence du Dry, le niveau des taux de fret est stable. « Cette année cependant, nous avons réussi à tirer notre épingle du jeu sur des cargaisons hautement concurrentielles, ce qui s'est ressenti sur l'augmentation de nos contrats

**16%**  
de+

POUR LE NOMBRE DE NAVIRES  
AFFRÉTÉS EN 2017

**12%**  
de+

POUR LE TONNAGE EN 2017,  
DRY & TANK CUMULÉS

**Des actions commerciales qui portent leurs fruits.**

KEVIN EDELIN,  
DIRECTEUR D'ALLFAST-SHIPING

”



### SAVOIR RÉPONDRE À LA DIVERSITÉ

« Notre activité de consignation de navires sur les ports de la façade atlantique reste tributaire du dynamisme des marchés. Si les importations de vrac solides et liquides ont été soutenues, ce sont les exportations de céréales qui ont marqué le pas en 2017. »

ou des provenances : Brésil et Inde pour les tourteaux ou encore le Moyen-Orient pour les engrais.

Par contre, Tonnay-Charente reste le port privilégié des caboteurs pour le trafic intra-européen.

« Si nous conservons nos positions de tête sur ces trafics clés, c'est la preuve que professionnalisme et expérience nous sont reconnus en Charente-Maritime et au delà, notamment dans les ports des Pays-de-la-Loire. »

**Une place stratégique au cœur de la « french Bay » !**

HENRI CHOTARD,  
DIRECTEUR  
DE L'AGENCE MARITIME THOMAS

”

Conséquence, une légère diminution du nombre de navires consignés, 263 cette année contre 286 précédemment, pour un tonnage total de 2 703 000 tonnes soit 145 000 de moins. « Nous avons renforcé notre position sur les vracs, solides et liquides confondus, en progressant pour les navires de tourteaux, d'engrais, de solutions azotées et de méthanol. C'est de bonne augure pour l'équilibre de notre activité dans les années à venir. »

L'autre caractéristique de cet exercice, est l'augmentation du tonnage moyen des navires escalant à La Pallice. La fréquentation des navires Panamax (plus de 60 000 tonnes) est en hausse, en raison de l'éloignement des destinations : Chine ou Arabie Saoudite pour les céréales par exemple,

**263**

NAVIRES CONSIGNÉS EN 2017  
POUR UN VOLUME DE CARGAISON DE

**2 703 kt**



## PÔLE SERVICES



### DU TRANSPORT À LA LOGISTIQUE

.....

Transport route et brouettage sur la zone portuaire sont toujours les deux activités exclusives d'Atol.

« La route continuant à progresser et le brouettage ayant suivi l'augmentation des filiales vracs solides du Groupe, 2017 est une année record avec 1 200 000 tonnes transportées. »

Solutions logistiques performantes à l'appui, c'est la route qui permet de conquérir des parts de marché par la diversification des types de produits transportés. Effet induit, la multiplication des clients permet de limiter les circulations à vide.

« Nous sommes dans un secteur très concurrentiel avec des tailles d'entreprises très différentes, du groupe international à la TPE familiale. Nous ne sommes pas sur ce marché pour faire de la marge mais bien pour en redonner à nos partenaires transporteurs implantés dans la grande région et les fidéliser. »

Les exercices successifs l'attestent : Atol doit rester une structure légère

pour garantir la performance logistique à ses clients dans les secteurs clés de l'économie régionale que sont les grains, les engrais et les tourteaux, avec une part complémentaire au service de l'industrie.

# 35% de+

DE VOLUME TRANSPORTÉ EN 2017  
AVEC UN TONNAGE RECORD DE

# 1 200 kt



### PROGRESSION DE L'ACTIVITÉ INTRA-GROUPE ET EXTERNE

.....

Avec des prestations intra-Groupe soutenues pour les engrais et tourteaux qui compensent le ralentissement côté céréales et des activités en propre en augmentation, 2017 affiche une nette progression. Le trafic des pellets de bois pour le chauffage individuel a fait un bond : « 17 000 tonnes ont été importées contre 6 000 en 2016. La prestation d'ensachage s'est maintenue au même rythme, les sacs conditionnés sur palette partant par camions à destination du marché intérieur et de l'Italie, premier pays consommateur européen. » L'importation par La Pallice est maintenant bien rodée pour un trafic qui sert de régulateur face à la progression de la demande et à la saturation de la production française. La prestation logistique interne au service d'un industriel de la place Rochelaise s'est poursuivie et élargie. « Avec la mise en place d'une nouvelle chaîne de conditionnement, nous intervenons pour la réception des matières premières, la mise en stock, le reconditionnement des produits intermédiaires et finis ainsi que la gestion des déchets. »

Un niveau d'intervention concrétisé dans la durée par la conclusion d'une convention triennale qui permet à Delpech Maritime de renouveler le matériel dédié et de former les salariés détachés pour accompagner les exigences de l'industriel.

Seul l'activité de recyclage bois à Tonnay-Charente affiche une baisse d'activité en volume. « Un des clients portugais a cessé ses importations, son usine de panneaux de particules ayant été détruite par les incendies de l'été. Cet arrêt a provoqué une saturation du marché, un gonflement des stocks et nous avons donc réduit les quantités acceptées à Tonnay. »

# 17 kt

POUR L'IMPORTATION DE PELLETS DE BOIS DESTINÉS AU CHAUFFAGE INDIVIDUEL EN 2017 CONTRE 6 kt EN 2016

**Un réseau de transporteurs au plus près des besoins de nos clients.**

SÉBASTIEN HAMON,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL D'ATOL

”

**Des trafics qui s'équilibrent.**

LOYS DE TARRAGON,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
DE DELPECH MARITIME

”



## S'adapter aux nouvelles données de nos marchés.

STÉPHANE BODESCOT,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT  
DE SICA ATLANTIQUE

”

.....

Nous le voyions venir, sans trop y croire, c'est désormais une réalité : La Russie et l'Ukraine doivent être considérés dorénavant comme des acteurs de fond sur nos débouchés traditionnels. L'offre française devient de plus en plus complémentaire.

Nous devons anticiper une activité plus saccadée, avec des pics et des creux bien plus importants qu'auparavant. Pour cela, la réactivité et la capacité à exécuter de forts tonnages sur des périodes courtes devient un impératif. Nous nous y préparons, sans altérer bien entendu nos capacités à proposer des lots de qualité et homogènes.

Les nouveaux équipements qui seront mis en service durant l'été 2018 nous permettront de faire face à ces évolutions. Le nouveau « Grainoduc » parachèvera le projet de doublement de cadence, et le quai Lombard pourra ainsi charger des navires à une cadence optimale de 2 500 tonnes / heure, ou bien encore deux navires avec des marchandises différentes.

Parallèlement, nous devons gérer les pics de réception qui vont de pair avec les pics de chargement.

La part du ferroviaire contribuera pour beaucoup à cette gestion en améliorant encore sa souplesse, mais la réactivité des camions demeurera un atout important.

Nous allons donc poursuivre nos démarches d'amélioration des process de réception afin de fluidifier celle-ci ; les maîtres mots restant l'anticipation et l'engagement de tous les acteurs de la chaîne logistique. A bref échéance nous allons, à l'instar de ce que nous avons fait pour les navires, mais à l'échelle des camions, mettre en place des rendez-vous pour optimiser les plages d'ouverture des sites, les disponibilités des capacités de stockages et les flux logistiques de nos sociétaires-livresseurs.

Plus que jamais, nous mettons notre savoir-faire et nos investissements au service de nos sociétaires et clients et de la filière céréalière export.



69 rue Montcalm  
17026 La Rochelle Cedex 1  
Tél. : +33 (0)5 46 43 99 22  
Fax : +33 (0)5 81 63 75 70

[www.sica-atlantique.com](http://www.sica-atlantique.com)

• • • • •

**Édition 2018**

Conception & Réalisation : Sentiments Distingués  
Rédaction & Propos recueillis : Olivier Jacquet  
Photographies : DR & Julien Branco  
En couverture et ci-contre :  
Détails des pâles d'éoliennes stockées par EVA,  
illustrant la diversification croissante des activités  
logistiques du Groupe Sica Atlantique  
Impression : SAS Raynaud Imprimeurs





*Logistique  
entre terre  
et mer*