

# news #19

LA LETTRE D'INFORMATION DU GROUPE SICA ATLANTIQUE  PRINTEMPS-ÉTÉ 2019



## INVESTIR, S'INVESTIR ET UNIR SES FORCES

VINCENT POUDÉVIGNE,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SICA ATLANTIQUE

• • • • •

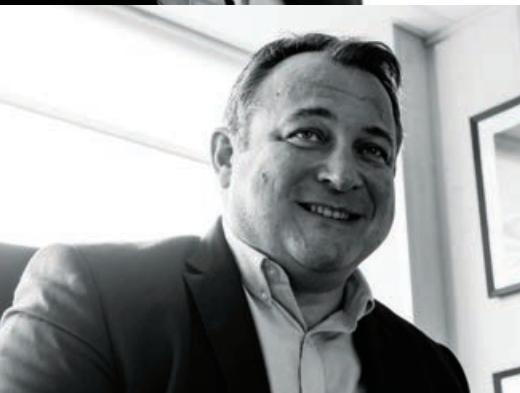
Le doublement des lignes d'expédition, totalement opérationnel depuis octobre dernier, a montré toute son efficacité à charger des navires à pleine cadence et à gérer les pics d'activité. Des records de vitesse ont ainsi été établis sur certaines escales, des records hebdomadaires ont été battus, le tout avec une souplesse d'exécution remarquable. Nous avons pu ainsi densifier les programmes de chargement en optimisant nos deux postes à quai, réduisant de fait les temps d'escale des navires.

EVA qui a inauguré son nouveau magasin relié bord à quai construit en co-investissement avec un acteur majeur du marché des tourteaux, voit de nouvelles perspectives s'ouvrir devant elle.

Ces deux exemples d'investissements majeurs témoignent de la volonté du Groupe Sica Atlantique de toujours offrir à ses sociétaires et ses clients un service performant et évolutif.

Mais le marché, avec ses aléas et vicissitudes, nous rappelle que seules l'union et la prise en compte de l'intérêt collectif peuvent nous permettre d'y faire face.

Fort de ce constat, notre Conseil d'Administration et nos sociétaires se lancent dans une démarche volontariste de filière qui doit, à terme, permettre à nos clients de toujours trouver chez Sica Atlantique une origine qualitative et quantitative qui correspond à leurs attentes et leurs besoins.





## ARTICULER LA LOGISTIQUE ET VALORISER L'OFFRE À L'EXPORT

.....

« L'activité des 2 premiers mois de 2019 a été relativement calme avec moins de 200 000 t mensuelles. Une situation due en partie à la concurrence des blés de la Mer noire, dont il restait des disponibilités exportables, et par l'arrivée des blés argentins sur le marché. « En mars, nous sommes revenus à un niveau plus satisfaisant avec 270 000 t, chargeant même en une semaine fin mars autant que sur l'ensemble du mois de janvier. Cette reprise est à corréliser avec un réajustement des prix des céréales françaises par rapport aux autres origines. »

Dans ce contexte d'irrégularité des flux export, l'équation logistique est le maître mot du premier semestre et le restera jusqu'à la moisson 2019. Les capacités de stockage et de chargement ont prouvé leur utilité dans la gestion des à-coups du marché, en permettant au stock tampon d'alimenter des programmes export très denses sur de courtes périodes, et d'absorber un certain flux d'entrée (camions et trains) même en l'absence de chargements de navires. Le programme des réceptions trains annoncé à partir de juillet 2019 laisse augurer de bonnes perspectives d'activité, même si le véritable juge de paix sera le niveau de la collecte 2019. Pour créer des synergies commerciales entre les O.S. de l'hinterland, une démarche fédératrice orientée Export devrait voir le jour. « L'objectif est de pouvoir répondre à tout moment aux demandes des exportateurs, tant en terme de volumes que de qualités pour coller au marché. »



## SAINT MARIN DÉCUPLE LE POTENTIEL DE SAINT MARC

.....

Atout phare de l'année 2019, la mise en service du nouveau bâtiment de stockage Saint Marin, renforce encore la qualité et le potentiel d'EVA. Le déchargement de 2 navires fin 2018 a permis de valider les process et la partie technique du hangar composé de 3 cellules de stockage bordées d'un sas étanche de 2000 m2, protégé des volatiles par des portes automatiques, avec contrôle par thermographie, pont bascule intérieure et vidéo surveillance.

« D'une capacité de 50 000 t sur 8000 m2 de surface, la conception du bâtiment alimenté du quai par bande transporteuse permet de réceptionner jusqu'à 900 t/h et de ségréguer les produits destinés aux industries de fabrication d'alimentation animale dans le strict respect des normes alimentaires. Lors de l'inauguration le 22 Mars, la présence nombreuse de fournisseurs, brésiliens et indiens notamment, de clients, de partenaires et d'acteurs du monde portuaire, est un témoignage de la confiance que nous accorde toute la filière et nos parties prenantes. » Depuis, l'activité Tourteaux tourne à plein et l'arrivée de 2 gros navires chargés de qualités différentes ont déjà nécessité de mobiliser la totalité du volume de stockage de Saint Marin.

Avec 3 trafics clés et son potentiel de 100 000 t de capacité de stockage au service de cargaisons allant du caboteur de 5000 t au Panamax de 70 000 t, EVA confirme ainsi sa place sur le port de La Pallice.



## L'INCONTOURNABLE NÉCESSITÉ DES INVESTISSEMENTS

.....

Les premiers mois d'activité se poursuivent sur la lignée des exercices précédents à un niveau qui justifie, si besoin était, les nombreux investissements au programme en 2019.

A commencer par l'accroissement du parc matériel avec l'acquisition d'un 4<sup>ème</sup> ensemble de manutention mobile pour augmenter les cadences d'entrée en magasin et diminuer corrélativement les temps des navires à quai. « Sur le versant Gestion, nous allons mettre en place l'échange de données informatiques (EDI) entre nos clients et notre système afin de simplifier la transmission des informations. A terme, nous allons supprimer les doubles saisies en faisant communiquer directement les systèmes informatiques et passer ainsi à la logistique 2.0. » Dans la même logique, le lancement d'une démarche de certification cohérente et axée sur le service client va favoriser une fluidité maximum dans tous les échanges avec tous les partenaires.

« 2019 sera aussi l'année de mise en place d'une réflexion en vue d'un investissement conséquent pour une logistique d'ensilage nouvelle génération afin de renforcer notre rôle central sur les importations d'engrais solides par voie maritime sur le territoire. »



## 2019 SOUS LE SIGNE DE LA CONFIANCE

.....

« Dans la continuité de 2018, le niveau d'activité des différents trafics révèle leur potentiel ou leur fragilité. Cela se vérifie particulièrement pour les engrais liquides dont les réceptions évoluent à la baisse. » La réduction des surfaces cultivées en colza, gros consommateur en engrais azoté, et la mise en œuvre de la taxe européenne anti-dumping sur les provenances USA, Russie, Trinidad et Tobago ont généré une baisse de 20 000 t du trafic au cours du premier trimestre.

A l'inverse, le trafic de kérosène augmente pour atteindre un volume prévu de 33 000 m3 sur l'année 2019, réexpédié par wagons réservoirs à raison de 2 à 3 rames/mois en moyenne. De janvier à mars, cela représente une activité entre 3 000 et 5 000 m3/mois. Les volumes d'huiles minérales sont aussi en progression pour répondre à la demande du secteur automobile et des industries du pneumatique. Quant à la lessive de soude, base pour des produits d'hygiène et de désinfection, les capacités en place complétées par une cuve dédiée dans l'enceinte du dépôt Lombard vont permettre d'atteindre les 30 000 t par an au total. « Des hausses de volumes qui nous laissent envisager l'avenir avec confiance. »



## VALORISER LE CAPITAL DE COMPÉTENCES

.....

Les tensions sur le volume de sodium disponible ont perduré depuis le début de l'année 2019 avec la même incidence sur le niveau de fabrication de méthylate de sodium à La Pallice. « L'outil de production est utilisé à 75/80 % de son potentiel pour permettre de fournir les autres marchés en sodium pur. Les mêmes causes produisant les mêmes effets, nous allons maintenir ce rythme tout au long de cet exercice. Ce léger ralentissement nous permet de valoriser les ressources humaines par un plan de redéploiement des compétences internes. »

Suite au départ vers un autre site du chef d'atelier présent depuis le lancement et toute la montée en charge, 3 salariés bénéficient d'une promotion interne. « Favorisant la mobilité, cette décision s'accompagne d'un effort particulier de formation afin de s'assurer que toutes les missions dévolues sont assumées complètement. Continuité des compétences et continuité de la maîtrise totale du process conditionnent la réussite de cette évolution. Il s'agit aussi de garantir les aspects prévention et sécurité. Notre action rigoureuse dans ce domaine majeur a évité tout incident grave ou accident depuis la mise en service de cette unité qui gère des produits classés. »

La poursuite des efforts sur les frais fixes et la productivité vont permettre de préserver au mieux les résultats financiers auxquels le projet de récupération et de valorisation de l'hydrogène issu de la réaction chimique réalisée dans les installations pourra également contribuer à terme.



## RESTER ATTENTIFS AUX ÉVOLUTIONS DES MARCHÉS

.....

Depuis le début de l'année, les perspectives sont positives pour l'activité des pellets de bois. Les contrats négociés avec les importateurs ont été renouvelés et ouvrent des perspectives pour 2019. Pourtant, bien que les stocks soient à leur minimum, le marché tarde à se mettre en place au premier trimestre.

« Du fait de cet attentisme, nos projets d'investissements sur la partie stockage / ensilage des pellets se poursuivent mais restent en l'état dans les dossiers dans l'attente d'une reprise effective de l'activité et de la confirmation de la tendance haussière de la consommation au plan national. »

Les autres activités sont dans la même tendance qu'en 2018, se situant de nouveau à des niveaux différents selon le dynamisme des secteurs d'activité concernés.



## CAPITALISER SUR L'EXPÉRIENCE ACQUISE

.....

Avec les 25 ans d'Allfast Shipping et les 10 ans de l'ouverture au marché du Dry, 2019 est l'année d'un double anniversaire placé sous le signe de la pérennité et du développement au cœur d'un marché du courtage qui reste contrasté.

Pour les liquides, le rythme des affrètements est soutenu, porté par un bon courant d'affaires qui positionne l'activité sur les bases fortes de 2018. Le marché du Dry reste peu dynamique avec un manque de cargaisons et, en face, toujours autant de navires donc des taux de fret à la baisse, surtout sur les gros navires.

« Nous maintenons cependant notre ambition de développer notre présence sur ce créneau pour être davantage au service des clients du Groupe sur l'activité Céréales avec des flux massifiés. »

Cette présence recherchée sur des secteurs complémentaires du fret maritime dans un contexte de croissance d'Allfast-Shipping explique le renforcement des ressources humaines. Un recrutement au desk Liquides va permettre de dégager du temps consacré au développement. Un nouveau courtier au Dry permet de doubler les postes sur ce secteur pour mieux couvrir dès 2019 le marché des gros bateaux.



## TOUCHER DU BOIS

.....

Dès les premiers mois de l'année, la physionomie de l'activité est restée semblable à celle du second semestre 2018. Les céréaliers sont présents au quai Lombard mais ils se succèdent à un rythme réduit à la différence des navires de vrac solides tant en tourteaux pour l'alimentation animale qu'en engrais.

Nouveauté 2019, AMT est agent consignataire d'une ligne régulière d'importation de bois débités en provenance d'Afrique de l'Ouest. C'est un trafic sur la base d'une escale mensuelle, pour décharger à La Pallice des sciages destinés aux industriels du bois de la grande région.

« Bien sûr, nous sommes, nous aussi, en attente de la récolte céréalière et de la reprise des exportations pour multiplier à nouveau les consignations des navires Panamax de plus gros tonnage. Toute notre équipe est sur le quai en attendant avec impatience d'être... sur le pont ! »



## LA VALEUR AJOUTÉE EST DANS LE SERVICE

.....

« Depuis le début de l'année 2019, nous avons poursuivi dans notre logique de progression d'activité en développant le service client. Notre action au quotidien doit être de se tourner toujours plus vers les actionnaires du Groupe, les coopératives et les négociants en mobilisant 2 axes stratégiques complémentaires : une présence renforcée au plus près du terrain et un relationnel suivi, toujours à l'écoute. »

Pour avancer dans cette voie, l'équipe d'ATOL s'est renouvelée. D'abord avec l'arrivée d'une nouvelle personne, polyvalente comme le reste de l'équipe pour plus de réactivité. Ensuite grâce à une nouvelle organisation privilégiant l'autonomie. Chaque salarié gère un portefeuille de clients dédiés, à la fois en termes de suivi et de développement pour mieux répondre et anticiper. « Si notre activité se maintient déjà à un bon niveau, c'est que nous nous efforçons d'être pro-actifs sans simplement nous limiter à répondre à la demande. » Une volonté qui devrait se matérialiser par un recrutement supplémentaire sur un profil de logisticien expérimenté dans le transport avec mission de développer encore l'activité.





EN BREF

## BMA, LA FILIÈRE AGRICOLE EST À L'HONNEUR À LA ROCHELLE

.....

Pour la 6ème année, le Groupe Sica Atlantique est heureux de s'associer au Port Atlantique La Rochelle et aux principaux acteurs de la région pour réunir les professionnels des filières céréales, engrais et nutrition animale lors de l'édition 2019 de la Bourse Maritime Agricole.

Comme chaque année, la bourse se déroule le 3ème vendredi de juin. Après une ouverture le jeudi 20 autour d'un cocktail dinatoire sur le Vieux Port à la Brasserie des Dames, la bourse est accueillie pour la journée du vendredi 21, de 9 h à 16 h, sur le site de la Maison du Port. Toutes les informations sont disponibles sur le site [bma-larochelle.fr](http://bma-larochelle.fr)



## TOKYO 2020, LE NOUVEAU CHALLENGE DE CHARLINE PICON

.....

L'engagement du Groupe Sica Atlantique au côté de projets sportifs de haut niveau se poursuit et s'ouvre vers tous les horizons... sur terre, au travers de notre partenariat renouvelé avec le Stade Rochelais de rugby, et dorénavant sur mer, en accompagnant les performances de Charline Picon sur planche à voile RS:X.

Médaillée d'or aux jeux olympiques de Rio en 2016, respectivement championne du monde et vice championne en 2014 et 2018, trois fois championne d'Europe en 2013, 2014 et 2016, Charline semble survoler sa discipline. Compétitrice et passionnée, soulignant son adhésion aux valeurs d'engagement, de respect et d'équité lors de son intervention à la dernière réunion du personnel du groupe, elle nous confiait aussi la valeur d'humilité qui préside à ses ambitions... C'est dire toute l'étendue des qualités humaines de cette jeune maman, que nous sommes fiers de soutenir dans son objectif de conquête des prochains jeux olympiques de Tokyo.



  
Groupe Sica Atlantique

news est une publication du Groupe Sica Atlantique - 69 rue Montcalm 17026 La Rochelle Cedex 1 - [sica-atlantique.com](http://sica-atlantique.com)  
Rédaction : Olivier Jacquet - Photos : Yann Werdefroy, Arnault Serrière & Julien Branco - Conception : Sentiments Distingués

*logistique entre terre et mer*