

SICA ATLANTIQUE



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018



SOMMAIRE

.....

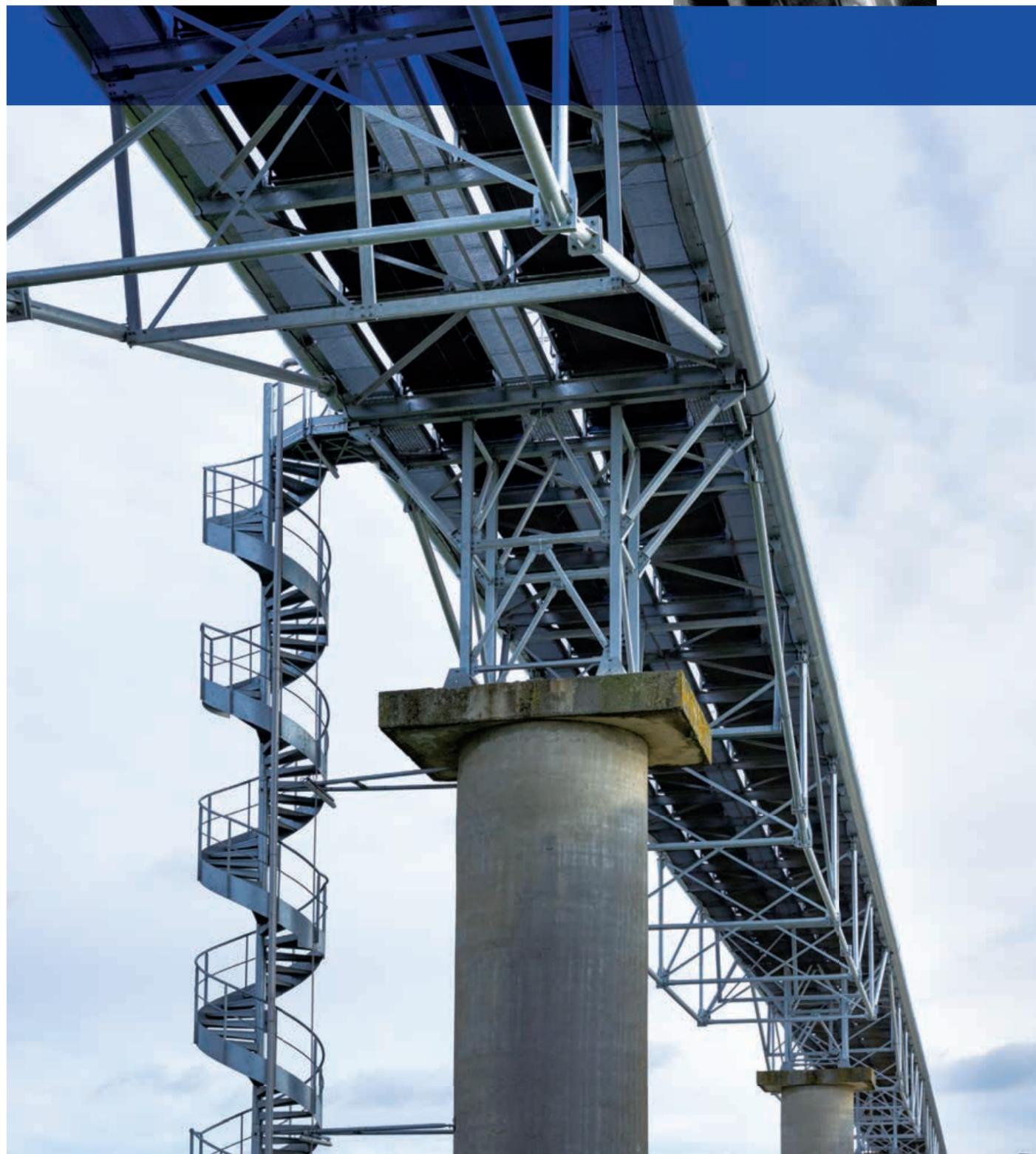
- # 06 PÔLE CÉRÉALES
- # 08 RAPPORT FINANCIER
- # 12 PÔLE LIQUIDES
- # 14 PÔLE SOLIDES
- # 16 PÔLE SERVICES





Savoir transformer les difficultés de ces dernières années en opportunités, c'est le défi que nous relevons. En mettant à profit les investissements que nous avons faits, mais aussi en repensant collectivement nos méthodes d'exploitation et de commercialisation : nous poursuivrons en 2019 ces réflexions ébauchées en 2018 ! ”

LOUIS TERCINIER, PRÉSIDENT DE SICA ATLANTIQUE



L'activité céréalière renoue avec la croissance en 2018, mais reste encore en deçà de nos objectifs et de nos potentiels boostés par les investissements des derniers exercices. ”

VINCENT POUDEVIGNE,
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SICA ATLANTIQUE

UNE ANNÉE DE REBOND ?

.....

Avec un peu moins de 2 480 000 tonnes de céréales en 2018, nous renouons avec la croissance certes, mais ce chiffre reste bien en deçà de nos objectifs.

La mise à niveau de notre outil est maintenant totalement achevée avec la mise en service définitive du « Grainoduc », ultime étape des travaux qui ont duré 6 années. Nous pouvons dorénavant charger les navires à une cadence nominale de 2500 t/h sur deux circuits indépendants, ce qui fait de notre silo « le terminal céréalier haut débit de la façade atlantique ». Cela nous permet de gérer les pics d'activité et l'absence croissante de visibilité

du marché. Cela nous permet également de faire valoir toute la souplesse de nos installations : nous pouvons charger deux navires simultanément, avec deux marchandises différentes, tout en réduisant les temps d'escale des navires.

Les filiales sont encore au rendez-vous sur cet exercice compliqué ; elles améliorent ou égalent leurs records antérieurs et capitalisent sur les programmes de développement lancés depuis plusieurs années. Les chiffres financiers sont malheureusement obérés par des éléments exceptionnels et ne reflètent que partiellement leurs performances.

2018 aura été un exercice délicat. La prise en compte des évolutions structurelles des marchés nous impose de revisiter nos paradigmes, d'aménager nos missions et notre vision pour l'avenir en nous appuyant sur ce que nous savons faire le mieux : faire émerger l'intérêt collectif et le servir !



PÔLE CÉRÉALES



Un exercice en légère progression dans un marché toujours tendu et dans l'expectative.

SIMON AIMAR, DIRECTEUR DE L'ACTIVITÉ CÉRÉALES

”

LE POTENTIEL LOGISTIQUE EN ATTENTE DES TRAFICS

« Nos 2 474 000 tonnes dépassent le total chargé en 2017 mais sont en deçà de ce qu'une reprise du marché permettait d'envisager avec le potentiel en quantité et en qualité de la récolte 2018. La proportion du trafic intra-communautaire affiche une progression sensible pour frôler les 30 % du flux total, notamment grâce au blé dur, aux orges de brasserie et au maïs. Corollaire de cette situation, l'activité est en hausse à Tonnay-Charente, nombre de chargements vers l'Europe du Nord s'effectuant par caboteurs au départ du port fluvial.

Côté destinations, la majeure partie du tonnage est expédiée vers les Pays tiers, l'Arabie saoudite prenant la première place à l'Algérie, seconde destination cette année. »

758 kt ont été expédiées vers l'Arabie saoudite, soit 31 % du total de l'année, principalement en blé tendre (498 kt) dont la teneur en protéines de la récolte 2017 répondait au cahier des charges de l'organisme d'importation saoudien. Les orges fourragères ont constitué le reste du volume vers cette destination. 360 kt ont été chargées pour l'Algérie, un tonnage en progression même si Rouen reste le port de sortie principal pour

ce marché. La destination Afrique de l'Ouest continue de perdre du terrain à La Pallice face aux blés russes et ukrainiens au rapport qualité/prix plus favorable. Sur l'intra-communautaire, les chargements de blé dur doublent avec 160 kt dont 140 pour l'Italie.

« La répartition par produits reste relativement stable : 56 % en blé tendre, 21 % en orges, 10 % en blé dur et 8 % en maïs. Dans les produits divers, on note quelques affaires en tournesol, ce qui n'avait pas été observé à La Pallice depuis des années. »

Côté logistique, le nouveau Grainoduc en fonction depuis le mois de juin 2018 a prouvé son efficacité et sa flexibilité, avec la possibilité de charger 2 navires en simultané, ou de combiner les 2 portiques sur un même navire. La capacité de chargement de 30 000 t en 24 h a été validée sur différents navires à partir de l'automne 2018, permettant ainsi de réduire les temps d'escale.



2 474 kt

CHARGÉES EN 2018

758 kt

À DESTINATION DE L'ARABIE SAOUDITE

360 kt

À DESTINATION DE L'ALGÉRIE

2018, année en demi-teinte : reprise en douceur de l'activité mais des surcoûts ponctuels qui pénalisent les résultats.

SOPHIE MOREAU, DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER



RAPPORT FINANCIER 2018

COMPTES SOCIAUX EXERCICE 2018

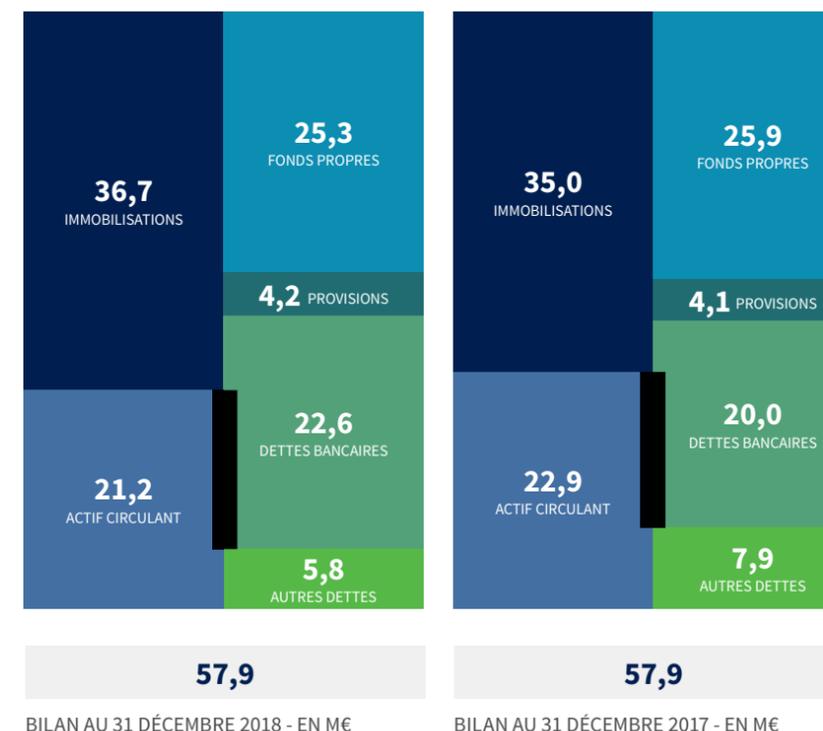
COMPTE DE RÉSULTATS

En K€	2018	2017
CHIFFRE D'AFFAIRES	22 868	19 946
EBITDA	681	2 020
RÉSULTAT COURANT	-1 932	-305
RÉSULTAT NET	14	15
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	2 023	1 624

- En 2018, malgré un chiffre d'affaires en progression, on constate une dégradation de l'EBITDA.
- Les travaux d'amélioration des débits d'expédition sur les moyens de manutentions ont été finalisés au printemps 2018 avec pendant deux mois des chargements de bateaux réalisés suivant un mode dégradé entraînant des surcoûts d'exploitation.
- Le résultat courant est également impacté par ces surcoûts conjoncturels et se dégrade par rapport à 2017.

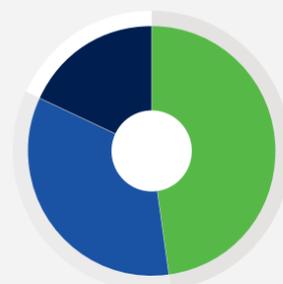
- Des éléments exceptionnels positifs permettent d'avoir un résultat net équivalent à celui de l'exercice 2017.
- Le litige taxe foncière avec l'Administration fiscale est toujours en cours malgré des décisions du Tribunal Administratif de Poitiers favorables intervenues en mars 2019. Les délais de recours de l'Etat ne sont pas épuisés.
- La Capacité d'Autofinancement dégagée sur l'exercice 2018 représente près de 9% du chiffre d'affaires.

STRUCTURE FINANCIÈRE



- Les investissements réalisés sur l'exercice 2018 s'élèvent à 5.2 millions d'euros.
- La mise en œuvre des investissements structurants pour le développement des volumes se poursuit avec la finalisation des travaux liés à l'augmentation des débits d'expédition et la mise en service du nouveau « Grainoduc ».
- Des financements sous forme d'emprunts bancaires ont été mis en place pour 5.8 millions d'euros sur l'exercice 2018.
- Malgré une année compliquée, la structure financière reste saine et équilibrée.

RÉPARTITION DU CA



+15%
 48% CHARGEMENTS
 34% TRANSPORTS
 18% AUTRES PRODUITS

- Le Chiffre d'affaires global est en progression de 15 % par rapport à l'exercice 2017.
- L'activité chargements de navires est de 2 474 kt contre 2133 kt en 2017. Le chiffre d'affaires correspondant augmente de 15%.
- Les produits liés à la gestion des apports de marchandises par trains sont en hausse de 11%.
- Les autres produits progressent de 22%.



COMPTE DE RÉSULTATS

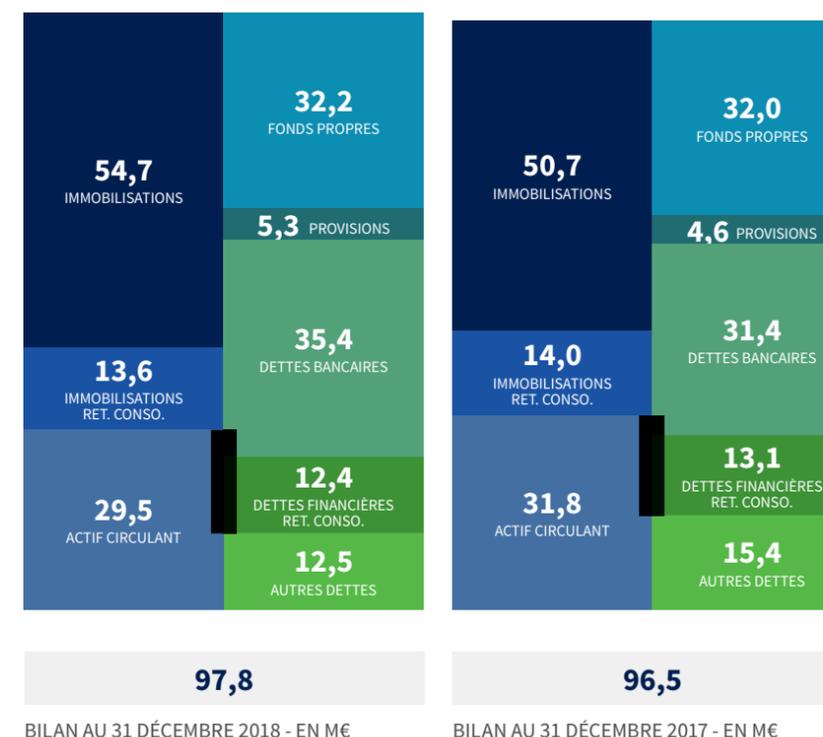
En K€	2018	2017
CHIFFRE D'AFFAIRES	46 909	43 030
EBITDA	6 331	7 274
RÉSULTAT COURANT	-550	1 095
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	222	1 416
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	5 927	5 592

- Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe progresse en 2018 : +9% avec 47 millions d'euros.
- Tous les pôles d'activité voient leur chiffre d'affaires se développer et contribuent ainsi à l'évolution favorable du Chiffre d'affaires Groupe.
- La perte de rentabilité dans le pôle céréales a une incidence négative sur l'Ebitda et le résultat courant Groupe qui se dégradent par rapport à l'exercice 2017.

- Le résultat net consolidé 2018 tient compte comme l'exercice précédent d'une provision liée aux différents litiges avec l'administration Fiscale concernant les impôts fonciers pour 800 k€. Les différentes procédures sont toujours en cours.
- Le résultat net ressort à 222 k€, en diminution par rapport à l'exercice 2017.

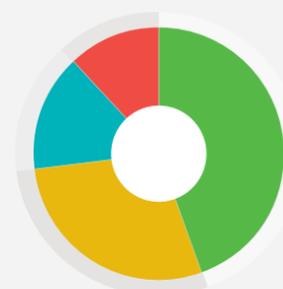
- Comme en 2017, la complémentarité et la synergie des pôles d'activité permettent de maintenir les équilibres financiers en 2018.
- La capacité d'autofinancement avec 5.9 M€ assure le remboursement des emprunts.

STRUCTURE FINANCIÈRE



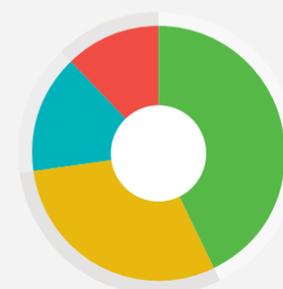
- Les investissements réalisés sur l'exercice 2018 par le Groupe s'élèvent à 9.8 millions d'euros.
- Le montant des fonds propres est stable à 32.2 M€ au 31/12/2018.
- Le montant des provisions pour 5.3 millions d'euros totalise les montants contestés dans le cadre des différents litiges liés aux impôts fonciers dans le Groupe.
- Un accompagnement bancaire permet de financer le programme d'investissements pluriannuels du Groupe qui se poursuit conformément au plan stratégique : 9.3 millions d'euros mis en place en 2018.
- La structure financière conserve ses équilibres.

RÉPARTITION PAR PÔLE



CA 2018
46 909 k€

45%	15%
CÉRÉALES	LIQUIDES
21 199 k€	6 889 k€
29%	11%
SOLIDES	SERVICES
13 418 k€	5 403 k€



CA 2017
43 030 k€

43%	15%
CÉRÉALES	LIQUIDES
18 442 k€	6 625 k€
30%	12%
SOLIDES	SERVICES
12 865 k€	5 098 k€



PÔLE LIQUIDES



La diversification, un enjeu d'aujourd'hui pour demain.

MARIO RINALDI,
DIRECTEUR DES DÉPÔTS DE SISP



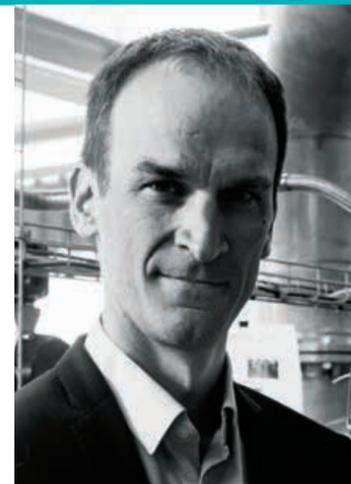
JOUER SUR LA COMPENSATION DES TRAFICS

Après 2 années de stabilité, 2018 est celle d'un nouveau record pour SISP : 70 navires réceptionnés pour un volume de 350 000 tonnes tous produits confondus. « Cette progression confirme l'intérêt de notre stratégie de diversification, les trafics pouvant se compenser entre eux. En fonction du contexte économique, géopolitique ou légal, certains se développent, d'autres se réduisent voire restent équivalents d'une année à l'autre. »

Cette dernière situation est celle du trafic des engrais liquides. S'ils représentent toujours le gros de l'activité (204 kt en 2018), la perspective d'une baisse de l'utilisation des produits azotés et la création d'une taxe antidumping par l'UE pour favoriser les producteurs européens fait craindre une baisse des livraisons dans les années à venir. A l'inverse, le volume de pétrole lampant progresse, grâce à la logistique dédiée avec l'unité de conditionnement et à la réduction à seulement 2 sites de réception en France (Rouen et La Pallice). Les volumes de méthanol destinés à la fabrication du méthylate

de sodium pour le bio-diesel baissent un peu mais atteignent les 45 000 t. Quant aux huiles minérales pour l'automobile, le prévisionnel de 30 000 t a été assuré. Pour les nouvelles activités, le trafic de kérosène pour l'Armée de l'Air a démarré avec déjà 7 500 m³ réceptionnés malgré les retards dans les expéditions dues à des contraintes logistiques et matérielles propres au mode ferroviaire. La lessive de soude est l'autre produit réceptionné depuis 2018. « En seulement 9 mois, les 16 000 t prévues au contrat ont été atteintes dans les meilleures conditions d'où des perspectives de progression à la clé. »

70
NAVIRES RÉCEPTIONNÉS (+16,7%)
350 kt
DE LIQUIDES ONT TRANSITÉ PAR SISP (+8,7%)



Une baisse des volumes mais des marchés préservés.

SÉVERIN MATHIEU,
DIRECTEUR GÉNÉRAL
D'ENVIROCAT ATLANTIQUE



16.4 kt
DE MÉTHYLATE DE SODIUM
PRODUIT EN 2018

MAINTENIR LA RENTABILITÉ PAR LA FLEXIBILITÉ

La production de méthylate de sodium a été assurée à hauteur de 16 400 tonnes, un tonnage en diminution cette année. Les installations ou le marché ne sont pas en cause, ce volume résulte d'un choix stratégique lié au manque de disponibilité du sodium.

« Le groupe Alkaline - associé avec Sica Atlantique dans cette filiale - est présent sur 2 marchés, le méthylate de sodium et le sodium. Le premier se traite majoritairement en vente spot et le second à l'inverse, principalement en contrat de long terme. Face à un manque de disponibilité du sodium et aux engagements de livraison contractuels avec l'industrie nucléaire, la chimie fine et la pharmacie, la production de méthylate de sodium a été volontairement réduite. Une option retenue en raison de la flexibilité que permet le mode de commande de ce produit aux industries du bio-diesel. » Cette baisse de volume est sans incidence sur les résultats de l'entreprise qui maintient une bonne rentabilité liée à la maîtrise des frais fixes et à la performance de l'outil.

Autre atout, la production d'une qualité supérieure de méthylate de sodium pour la cosmétique et la chimie fine, dont la valorisation compense les volumes inférieurs à la qualité standard. Le marché du méthylate de sodium pour le biodiesel s'est stabilisé en 2018. D'une part, l'impact des importations de biodiesel argentin en Europe s'est réduit après la conclusion d'un accord douanier. De l'autre, les livraisons sur le marché national et celles exportées vers l'Espagne et le Portugal se sont équilibrées.

« Ainsi, couplée à une concurrence apaisée avec l'Argentine, la complémentarité entre nos 2 marchés France et export limite les conséquences éventuelles d'une baisse d'activité dans les motorisations diesel et laisse de bonnes perspectives. »



PÔLE SOLIDES



Agrandir notre hinterland et élargir la gamme de produits pour conforter notre place sur le marché.

SÉBASTIEN HAMON,
DIRECTEUR D'ATENA



LES TONNAGES ET LE SERVICE CLIENT VONT DE PAIR

.....

2017 était une année record que l'activité 2018 tutoie avec un tonnage d'engrais de 417 000 t. Ce volume s'est réparti de manière plus régulière au long de l'année ce qui a facilité la gestion des stocks et des manutentions en stockage et chargements.

« Cette activité nous place dans une tendance positive qui installe à présent de façon durable notre position sur le marché des engrais solides en France. Notre hinterland s'élargit tout comme notre gamme de produits grâce à la diversification des apports. Les engrais azotés restent majoritaires en tonnage, mais les PK (potasse et phosphore) progressent d'un exercice à l'autre. »

Ces 2 facteurs, rayonnement et produits, permettent ainsi de maintenir un bon niveau d'activité en dépit d'une baisse de la consommation en intrants liée au développement de l'agriculture raisonnée. Pour absorber la progression du tonnage, Atena a réorganisé sa logistique en 2018. D'abord en reconditionnant ses moyens de manutention mobile pour augmenter

les débits tant sur les terre-pleins qu'en entrée de magasins. Ensuite, en faisant l'acquisition de 2 magasins d'une capacité totale de 15 000 t pour remplacer 2 hangars loués jusqu'alors. Cette opération maintient à 100 000 t le volume de stockage disponible et renforce la position d'Atena sur le port en lui assurant une maîtrise intégrale de ses magasins.

« Sans oublier que nous avons modifié les horaires de réception des camions en chargeant de 8 h à 18 h sans pause méridienne. Cet élargissement favorise la logistique camion et optimise leurs rotations au bénéfice de nos clients. »

417 kt

D'ENGRAIS ONT ÉTÉ DÉCHARGÉES EN 2018



L'année des investissements matériels et immatériels pour l'avenir.

FRANCIS GRIMAUD,
DIRECTEUR D'EVA



50 kt

C'EST LA CAPACITÉ DE STOCKAGE DU NOUVEAU MAGASIN SAINT MARIN DÉDIÉ À L'ALIMENTATION ANIMALE

CERTIFICATION & INFRASTRUCTURES, TRAVAILLER POUR ET AVEC NOS CLIENTS

.....

Si les chiffres de 2018 tutoient les 500 kt du record 2017 avec un tonnage total de 485 672 t tous produits confondus, c'est le profil de l'activité en tourteaux sur l'année qui diffère de l'année passée.

« L'importance des livraisons pour l'alimentation animale en fin 2017 a mobilisé toutes nos capacités de stockage et a généré un décalage des livraisons sur les premiers mois de 2018. Avec un peu plus de 131 kt de tourteaux déchargés en 2018, la baisse est sensible sur le volume réceptionné, mais notre activité totale en tourteaux livrés aux clients - stock à fin 2017 et déchargements 2018 - est équivalente à celle de 2017, de l'ordre de 240 000 t. »

Bien que régulier, le trafic de carbonate de soude pour les verriers a un peu ralenti mais les livraisons de produits cimentiers ont suivi la montée en charge de l'unité de production du broyeur à clinker de La Pallice. Elles progressent de 30 % à 328 kt contre 239 en 2017 et permettent de lisser l'activité sur l'année.

Autre évolution significative pour EVA, l'obtention en décembre d'une certification décisive au service de la filière d'alimentation animale. Au terme d'une démarche au long cours sur l'année, EVA a été certifiée GMP + B3 (Good Manufacturing Practice pour bonnes pratiques de fabrication) ce qui permet de garantir que les aliments pour animaux sont réceptionnés, stockés et livrés dans le respect des règles HACCP.

« Ce label atteste le niveau de qualité de nos installations et de nos manutentions. C'est un atout de plus pour notre développement également renforcé par notre nouveau magasin Saint Marin de 50 000 t de capacité dédiée aux produits pour l'alimentation animale. »

Complété par la relocalisation de 5 bâtiments de 3000 m2 sur l'anse St Marc, le potentiel d'EVA progresse à nouveau en termes de prestations de services et de garantie de sécurité alimentaire.



PÔLE SERVICES



Un résultat à la hauteur de notre investissement envers nos clients.

KEVIN EDELIN,
DIRECTEUR D'ALLFAST-SHIPPING

”

ACTIONNER TOUS LES LEVIERS DE DÉVELOPPEMENT

« Depuis plusieurs exercices, les affrètements de navires en Dry (solides) ou Tank (liquides) se répartissaient quasi à l'équilibre, mais en 2018 le Tank est en forte croissance (+ de 43 %) et prend le dessus. Résultat, en dépit d'un ralentissement du Dry, nous améliorons cette année notre record 2017 avec 2 632 kt en cumulé (+ 17 %) et un total de 450 navires affrétés (+ 14 %). »

Côté Liquides, le marché du fret des chimiquiers est resté globalement stable sur l'exercice. La relative morosité sur le 2ème semestre n'a pas affecté l'activité d'Allfast Shipping grâce à la qualité du relationnel avec les clients en portefeuille et des moyens mis à leur service.

Pour le Dry, les contrats d'affrètement sont en recul de 13 %, une baisse due en partie au contexte export tendu sur les céréales depuis la France. « Cette situation exacerbe la concurrence entre courtiers surtout pour les gros navires. Le marché des coasters sur lequel nous sommes bien positionnés est moins sensible à la volatilité des cours mais

nous nous devons d'être présents sur les 2 marchés en étant à l'écoute des opportunités et être hyper-réactifs. »

Travailler avec les opérateurs est l'autre stratégie lancée en 2018. Ces acteurs du transport maritime prennent des positions en tant qu'armateurs ou affréteurs, contribuent ainsi à fluidifier le marché et sont donc un facteur supplémentaire de développement pour Allfast Shipping.

+14%

POUR LE NOMBRE DE NAVIRES
AFFRÉTÉS EN 2018

+17%

POUR LE TONNAGE EN 2018,
DRY & TANK CUMULÉS



Gérer les escales avec une précision d'horloger.

HENRI CHOTARD,
DIRECTEUR
DE L'AGENCE MARITIME THOMAS

”

TIME IS MONEY !

2 908 kt, soit 7 % de plus en tonnage total des navires consignés dont le nombre progresse aussi avec 271 escales dans les ports charentais. AMT poursuit sa progression d'une année sur l'autre, même si les proportions respectives des différents produits varient cette année. Moins de consignations pour des céréaliers, surtout sur le second semestre, en revanche un mois de septembre très fort à Tonnay-Charente en blé et orges de brasserie. Autre tendance, les chargements en maïs sont de moins en moins présents sur l'un ou l'autre des 2 ports.

« Si les consignations pour des céréaliers se sont globalement réduites, elles ont été compensées par un rythme soutenu pour les vracs solides, tourteaux et engrais, ainsi que pour les chimiquiers en escale pour les autres sociétés du Groupe. »

Expérience et compétence sont les atouts de l'équipe d'AMT pour assurer une rotation rapide des navires à quai. Planifiée avec rigueur, la manutention est de plus en plus fluide tant pour les céréales avec le Grainoduc en service

et sa double bande transporteuse que pour les vracs solides grâce aux investissements réalisés dans les matériels à terre.

« Nous sommes les "yeux" du Groupe pour l'activité maritime : notre travail en amont sur les plans de chargement ou de déchargement et les aspects pratiques se mettent au service de la satisfaction des armateurs, affréteurs et opérateurs clients du Groupe pour optimiser les temps d'escale. »

271

NAVIRES CONSIGNÉS EN 2018
POUR UN VOLUME DE CARGAISON
EN CROISSANCE DE

2908 kt



PÔLE SERVICES



Notre hinterland s'élargit, en ne s'interdisant aucune région à terme.

SÉBASTIEN HAMON,
DIRECTEUR GÉNÉRAL D'ATOL

”

LA LOGISTIQUE ROUTE, CLÉS EN MAINS

.....

La progression du transport Route et la poursuite du brouettage portuaire pour le Groupe ont permis à ATOL de réaliser une très belle année avec 1 250 000 tonnes transportées. L'activité reste centrée sur 3 types de chargement : les vracs solides (céréales et engrais, majoritairement), les liquides (engrais) et les produits conditionnés (big bags et palettes).

« Notre rôle de commissionnaire de transport se valorise sur le trafic route mais nous nous orientons chaque année davantage sur le versant logistique en devenant un facilitateur des flux que nous coordonnons au mieux des intérêts de nos clients, avec une gestion clés en main de leurs besoins vers ou à partir de La Pallice comme de Tonnay-Charente. »

En coordination avec l'activité Céréales, les trafics de tourteaux assurés par Eva et ceux d'engrais par Atena, ATOL assure l'interface avec les coopératives et négoce agricoles pour optimiser les flux et limiter les transports à vide après déchargement. Cette recherche d'optimisation repose sur les relations

établies dans la durée avec le monde agricole. Elle permet de proposer l'articulation classique d'un transport aller-retour pour un client aussi bien que pour 2 clients différents qui deviennent complémentaires.

« Cette fonction de logisticien renforcée en 2018 a contribué à notre bon résultat dans un marché du transport routier toujours sous tension en raison d'un déficit de chauffeurs. »

1 250 kt

UN NOUVEAU RECORD
DE VOLUME TRANSPORTÉ EN 2018



Assurer notre présence sur nos activités traditionnelles et de niche.

SÉBASTIEN HAMON,
DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE DELPECH MARITIME

”

CONFIRMER NOTRE MISSION D'OPÉRATEUR PORTUAIRE

.....

« Société de manutention, Delpech Maritime possède le statut d'opérateur portuaire pour le Groupe Sica Atlantique afin de charger et décharger les différents produits et matières premières qui transitent par les installations. Pour l'exercice 2018, l'activité s'est de nouveau répartie entre 3 secteurs, les quais, les pellets de bois et la valorisation des déchets de bois. »

Les chargements de céréales aux portiques du quai Lombard ont fluctué au fil des mois compte tenu de la concurrence entre les zones de production actives sur le marché export. Nous avons également dû gérer la période de travaux du « Grainoduc » durant laquelle le recours aux services de Delpech Maritime par Sica Atlantique a été presque triplé. La manutention des vracs solides aux quais St Marc a été par contre assurée à un rythme soutenu. L'activité pellets sur le cycle complet du déchargement au chargement sur camion poursuit sa progression. Le total de 23 000 t est une hausse de 34 %. Sur ce volume, les 18 500 t conditionnées (+ 45 %) et expédiées confirment non seulement que

le marché national est porteur mais que les importations par La Pallice sont nécessaires pour satisfaire la demande. Enfin, le courant d'affaires se maintient pour la plate-forme de Tonnay-Charente qui assure le tri et la valorisation des déchets de bois.

« Quant à la prestation intégrée assurée pour une entreprise industrielle avec 3 salariés détachés, elle est la marque du savoir-faire et de la compétence qui nous sont reconnus. »

+34%

POUR L'IMPORTATION DE PELLETS DE BOIS
DESTINÉS AU CHAUFFAGE INDIVIDUEL EN 2018



Une maintenance au service de la performance et des cadences.

STÉPHANE BODESCOT,
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT
DE SICA ATLANTIQUE



.....

Le Groupe Sica Atlantique est l'un des plus importants investisseurs des Ports de La Pallice et de Tonnay-Charente. Depuis des décennies, nous faisons évoluer nos équipements, nous remettons en fonctionnement des friches industrielles, ou bâtissons des terminaux portuaires et leurs liaisons logistiques.

Ce qui fait la force et la rentabilité d'un terminal, c'est sa capacité à charger ou décharger rapidement un navire à quai ; ce sont les cadences. Tous nos investissements tendent à cet objectif. Mais nos outils ont un besoin de maintenance permanent et, force a été de constater, que, ces dernières années, nos cadences ont été mises à mal par des incidents et des pannes par trop récurrentes. Problématique d'autant plus impactante que les pics tendent à se multiplier dans un marché instable. Nous avons restructuré et réorganisé notre service

maintenance avec comme première priorité de servir l'exploitation et de réduire les temps d'indisponibilité de nos installations.

Cette démarche, qui porte déjà ses fruits, nous permet d'être plus performants et compétitifs, et renforce notre excellence logistique tant terrestre que portuaire.



69 rue Montcalm
17026 La Rochelle Cedex 1
Tél. : +33 (0)5 46 43 99 22
Fax : +33 (0)5 81 63 75 70

www.sica-atlantique.com

• • • • •

Édition 2018
Conception & Réalisation : Sentiments Distingués
Rédaction & Propos recueillis : Olivier Jacquet
Photographies : Yann Werdefroy,
Arnault Serrière & Julien Branco
Impression : SAS Raynaud Imprimeurs





*logistique
entre terre
et mer*