

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2019



**GRUPE SICA ATLANTIQUE**

*Acteur logistique entre terre et mer*



**LOUIS TERCINIER,**  
PRÉSIDENT DE SICA ATLANTIQUE

## 2019 : VOIR PLUS LOIN

•••

Il est ancré dans notre ADN que nous sommes au service de la filière agricole régionale : depuis 1957 nous sommes devenus son logisticien portuaire.

Cependant, force est de constater qu'exceller dans nos métiers n'est plus suffisant pour défendre les intérêts de notre filière.

Il faut « faire savoir », expliquer, faire preuve de pédagogie auprès de toutes nos parties prenantes pour faire comprendre les enjeux et la noblesse de notre raison d'être : contribuer à nourrir nos voisins, contribuer à nourrir le monde !



La force d'un groupe  
et sa résilience résident  
dans sa diversification.

**VINCENT POUDEVIGNE,**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE SICA ATLANTIQUE

•••

L'activité céréalière a atteint en 2019 un niveau similaire à celui de l'année précédente. Le niveau exceptionnel de la récolte 2019/2020 a permis de rattraper un premier semestre très décevant. L'outil de chargement a su révéler tout son potentiel et ce malgré les conditions adverses, mouvements sociaux et pluies diluviennes du second semestre. Nous avons chargé les navires à un rythme très soutenu, à la satisfaction de nos clients.

Les activités de vracs solides, si elles affichent de beaux scores en terme de volume, ont également souffert de ces mêmes phénomènes en fin d'année, leur rentabilité en a été affectée.

Les activités vracs liquides et les sociétés de service sont quant à elles au rendez vous et établissent de nouveaux records

d'activité. Elles permettent au groupe de maintenir des résultats consolidés équilibrés, éléments exceptionnels inclus.

Nous n'avons cessé de le répéter, la force du groupe et sa résilience résident dans sa diversification.

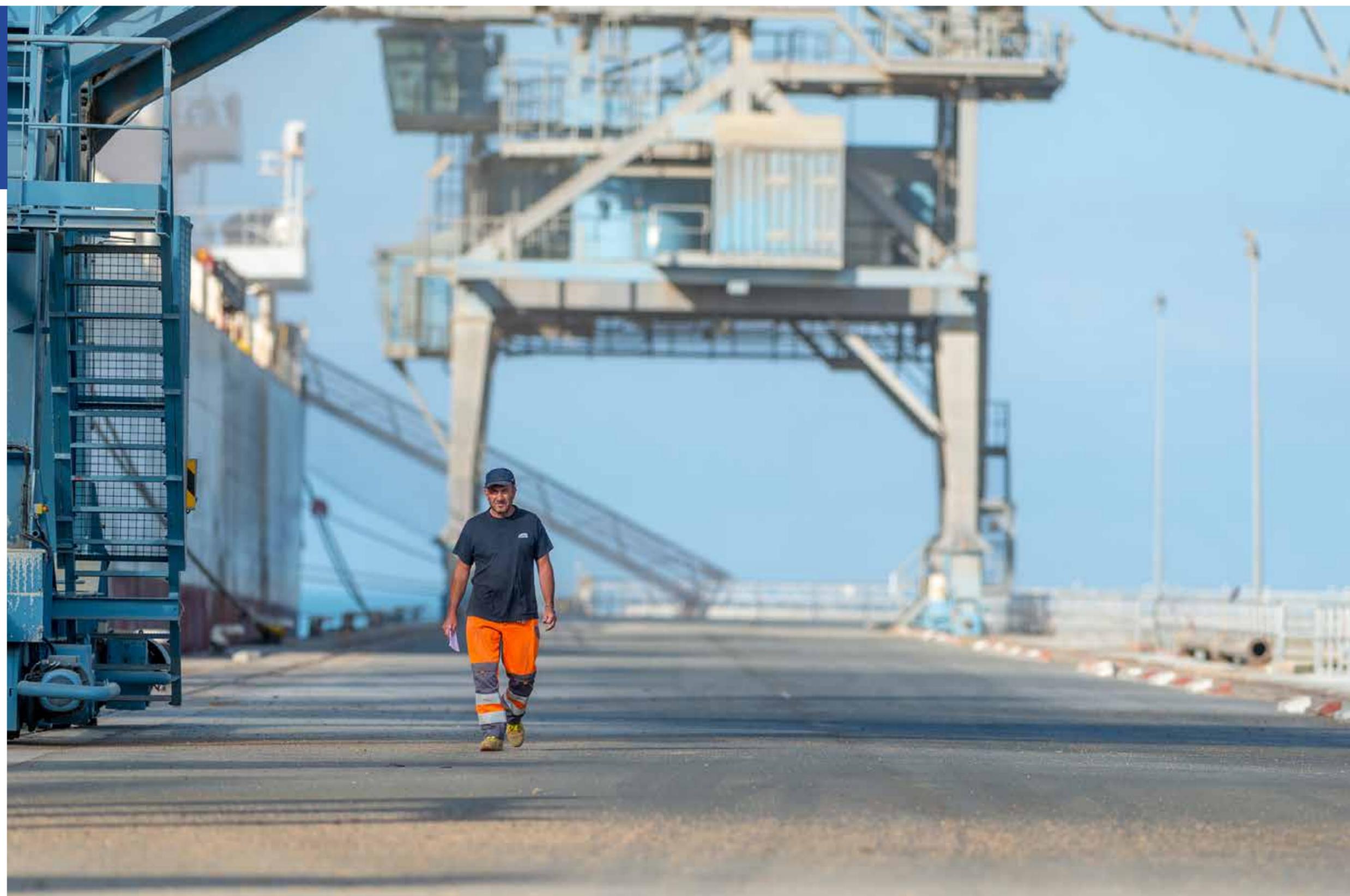
2019 marque également un virage dans notre politique de communication. Plus présents sur les réseaux sociaux au quotidien, nous voulons contribuer à faire valoir et expliquer notre mission, nos métiers, les besoins de nos clients et des pays concernés par les marchandises qui transitent par nos installations.



## SOMMAIRE

---

- || 06 PÔLE CÉRÉALES
- || 08 RAPPORT FINANCIER
- || 12 PÔLE LIQUIDES
- || 14 PÔLE SOLIDES
- || 16 PÔLE SERVICES



## PÔLE CÉRÉALES



**SICA**  
ATLANTIQUE

Un exercice en légère progression dans un marché toujours tendu et dans l'expectative.

**SIMON AÏMAR,**  
DIRECTEUR DE L'ACTIVITÉ CÉRÉALES

### UNE ACTIVITÉ DYNAMISÉE PAR UNE RÉCOLTE HISTORIQUE

Avec 2 497 000 tonnes manutentionnées par Sica Atlantique, l'année civile 2019 s'est clôturée sur un niveau d'activité très légèrement supérieur à celui de l'année N-1. En dépit d'un ralentissement en décembre, lié au contexte de grèves, le second semestre s'est montré très actif car dynamisé par l'ampleur d'une récolte d'été qui se place au second rang historique.

Dans la ventilation par produits, le blé tendre représente toujours plus de la moitié du total, avec 52%. Le maïs poursuit sa décroissance entamée depuis plusieurs années et ne représente plus que 2%. En revanche, le blé dur fait une belle percée, avec plus de 16%, soit un tonnage supérieur à 400 000 tonnes.

Au chapitre des destinations, la Chine occupe la première place avec près d'un demi-million de tonnes. L'Algérie et le Maroc suivent sur le podium, avec environ 300 000 tonnes chacun.

L'Afrique subsaharienne reprend des parts de marché à La Pallice, en revanche l'Arabie Saoudite décroche nettement alors qu'elle était en tête des destinations en 2018. Au niveau intracommunautaire, le Portugal perd du terrain à partir de juillet, s'orientant vers d'autres origines de blé. L'Italie reste notre principale destination européenne et progresse sensiblement, à la faveur d'un marché de blé dur qui revient en force aux achats sur l'origine France.



**+ 16 %**  
BELLE PERÇÉE  
DU BLÉ DUR AVEC 400 KT

**500 kt**  
À DESTINATION  
DE LA CHINE



**2497 kt**  
MANUTENTIONNÉES  
EN 2019



## COMPTES SOCIAUX 2019



SOPHIE MOREAU,  
DIRECTRICE ADMINISTRATIVE  
ET FINANCIÈRE

### 2019 DANS LA CONTINUITÉ DE 2018 POUR L'ACTIVITÉ ET DES RÉSULTATS QUI S'AMÉLIORENT

#### COMPTE DE RÉSULTATS

EN K€	2019	2018
CHIFFRE D'AFFAIRES	22 870	22 868
EBITDA	1 801	681
RÉSULTAT COURANT	-1 550	-1 932
RÉSULTAT NET	410	14
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	2 229	2 023

■ En 2019, le chiffre d'affaires est du même niveau qu'en 2018.

■ En 2018, les travaux d'amélioration des débits d'expédition sur les moyens de manutentions avaient entraîné des surcoûts d'exploitation dégradant l'EBITDA. De ce fait, en 2019 l'EBITDA s'améliore d'environ 1.1M€.

■ Le résultat courant reste négatif malgré une amélioration par rapport à 2018.

Les fluctuations conjoncturelles de l'activité ces dernières années nous ont amenés à lancer en 2019 un plan de réduction de charges afin d'abaisser le point mort et de retrouver un équilibre financier lié à l'activité.

■ Des éléments exceptionnels positifs permettent d'avoir un résultat net positif supérieur à celui de 2018.

■ Le litige « Taxe Foncière » avec l'Administration fiscale est toujours en cours malgré des décisions favorables du Tribunal Administratif de Poitiers intervenues en mars 2019. Les délais de recours de l'Etat ne sont pas épuisés.

■ La Capacité d'Autofinancement dégagée sur l'exercice 2019 représente 10% du chiffre d'affaires.

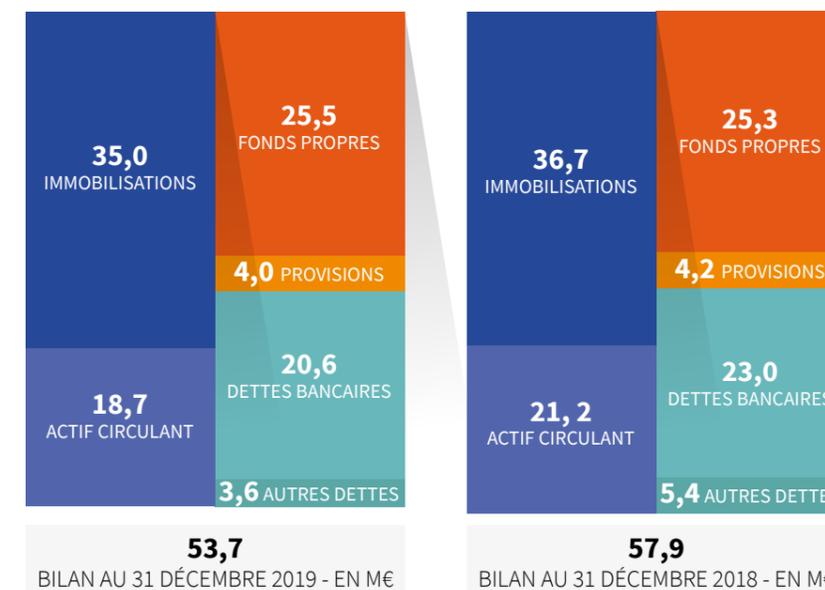
#### STRUCTURE FINANCIÈRE

■ Les investissements réalisés sur l'exercice 2019 s'élèvent à 1.8 M€.

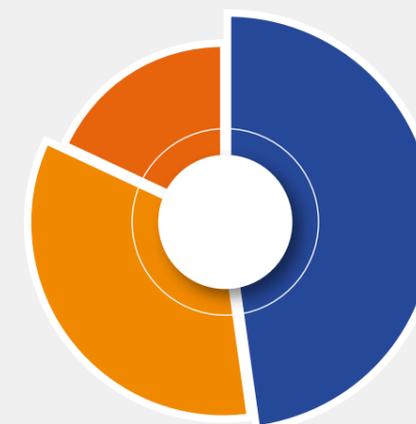
■ Les investissements structurants pour le développement des volumes mis en service en 2018 sont complètement opérationnels et les investissements 2019 relèvent du maintien des outils d'exploitation.

■ Des financements sous forme de prêts bancaires ont été mis en place pour 2.2 M€ sur l'exercice 2019.

■ Les équilibres de la structure financière sont respectés sur l'année 2019.



#### RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



**48%** CHARGEMENTS | 10 973 k€

**39%** TRANSPORTS | 8 942 k€

**13%** AUTRES PRODUITS | 2 955 k€

■ L'activité chargements de navires ressort à 2 498 kt contre 2 474 kt en 2018. Le chiffre d'affaires correspondant est stable.

■ Les produits liés à la gestion des apports de marchandises par trains sont en hausse de 14%.

■ Les autres produits diminuent de 30%.

**1.1 M€**  
AMÉLIORATION  
DE L'EBITDA EN 2019



# COMPTES CONSOLIDÉS 2019

SOPHIE MOREAU,  
DIRECTRICE ADMINISTRATIVE  
ET FINANCIÈRE

## 2019, STABILITÉ DES ACTIVITÉS ET COMPLÉ- MENTARITÉ DES PÔLES

**606 k€**  
RÉSULTAT NET  
CONSOLIDÉ 2019

### COMPTÉ DE RÉSULTATS

EN K€	2019	2018
CHIFFRE D'AFFAIRES	46 803	46 909
EBITDA	6 591	6 331
RÉSULTAT COURANT	-865	-550
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	606	222
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	5 195	5 927

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe est stable en 2019 avec 46.8 millions d'euros.

Dans tous les pôles d'activité on retrouve cette stabilité de chiffre d'affaires en 2019 après une année 2018 en progression (+9% globalement).

L'EBITDA Groupe progresse de 4% avec une amélioration sensible dans le pôle céréales mais la progression des amortissements et provisions ne permet pas de confirmer cette hausse au niveau du résultat courant qui reste déficitaire en 2019.

Le résultat net consolidé 2019 tient compte d'éléments exceptionnels liés aux différents litiges avec l'Administration Fiscale concernant les impôts fonciers suite à des jugements positifs intervenus en 2019. Pour autant, les recours ne sont pas épuisés et les différentes procédures sont toujours en cours.

Le résultat net consolidé ressort à 606 k€, en progression par rapport à l'exercice 2018.

La complémentarité et la synergie des pôles d'activité ont continué à produire leurs effets positifs sur le Groupe avec un maintien des équilibres financiers en 2019.

La capacité d'autofinancement avec 5.2 M€ représente 11% du chiffre d'affaires consolidé.

### STRUCTURE FINANCIÈRE

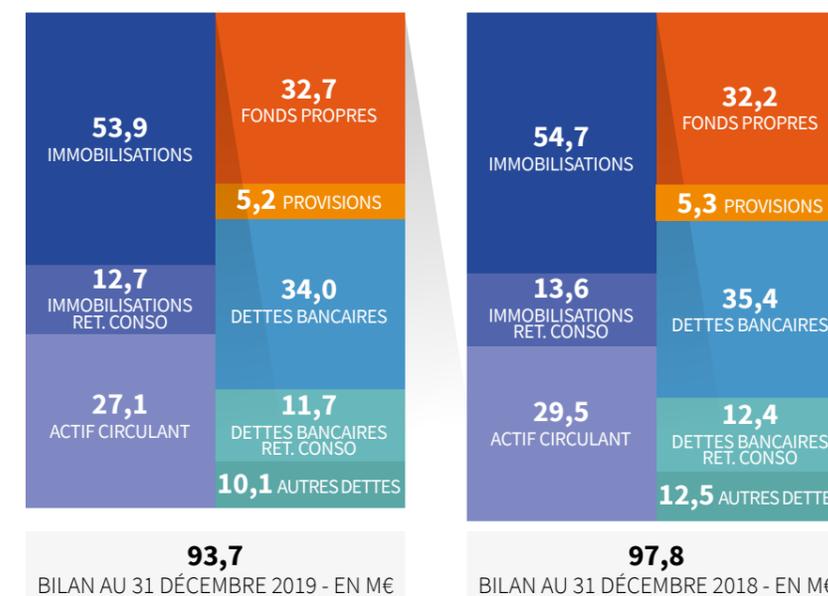
Les investissements réalisés sur l'exercice 2019 par le Groupe s'élèvent à 4.2 M€.

Le montant des fonds propres ressort à 32.7 M€ au 31/12/2019, en progression de 0.5 M€.

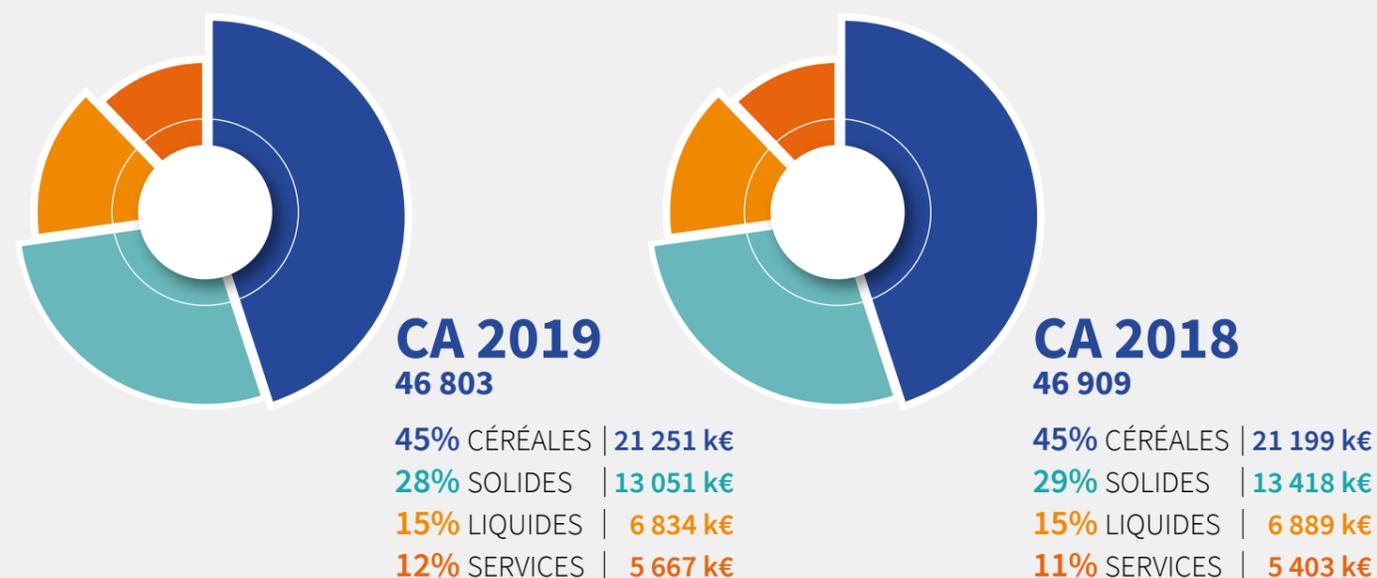
Le montant des provisions pour 5.2 M€ totalise les montants contestés dans le cadre des différents litiges liés aux impôts fonciers dans le Groupe.

Des prêts bancaires ont été mis en place pour 5.3M€ en 2019 pour accompagner le programme d'investissements pluriannuels du Groupe qui se poursuit conformément au plan stratégique.

La structure financière reste stable avec une amélioration du ratio d'autonomie financière.



### RÉPARTITION PAR PÔLE



## PÔLE LIQUIDES



### LA DIVERSIFICATION COMME PRÉOCCUPATION PRINCIPALE

#### SISP

La diversification, un enjeu d'aujourd'hui pour demain.

**MARIO RINALDI,**  
DIRECTEUR DES DÉPÔTS DE SISP



L'année 2019 se clôture avec un nouveau record : 353 000 tonnes réceptionnées, soit une progression de 5 000 tonnes par rapport à l'année précédente. Les engrais restant l'activité principale, SISP se base sur une stratégie de diversification qui montre pour l'instant des résultats satisfaisants.

Ainsi les engrais liquides qui représentaient 70% de l'activité auparavant n'atteignent plus que 51% aujourd'hui tout en ayant progressés en volume. De nouvelles opportunités ont été saisies qui se basent sur deux nouveaux trafics.

La première est la lessive de soude qui bat son plein puisque la limite de l'outil a été atteinte en fin d'année 2019, ce qui a poussé SISP à optimiser les espaces de stockage pour améliorer les taux de rotations. Les approvisionnements vont pouvoir se massifier en passant d'une capacité de réception de 2500 tonnes

à 4000 tonnes avec une périodicité d'approvisionnement qui resterait identique. Ce projet qui a abouti à la fin de l'année, permettra d'apporter de la souplesse dans la logistique, et aux clients, de développer les ventes au départ de La Rochelle.

La deuxième activité qui avait le vent en poupe en 2019 est le kérosène qui, de deux rames par mois en expédition pour le compte des armées, est passée à trois rames par mois, ce qui représente une belle progression.

En 2020, SISP compte bien continuer sur sa lancée en consolidant les trafics existants (méthanol, pétrole lampant, huiles minérales) et en continuant de développer les nouveaux trafics (lessive de soude, kérosène) grâce notamment à la mise en place de nouveaux moyens logistiques.



### LES ÉQUIPES ET LA SÉCURITÉ COMME PRIORITÉ



Une baisse des volumes mais des marchés préservés.

**SÉVERIN MATHIEU,**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
D'ENVIROCAT ATLANTIQUE

2019 est sensiblement identique à l'année précédente avec 16000 tonnes produites au global.

Une légère baisse qui s'explique par des choix stratégiques de la part d'Envirocat Atlantique, qui a choisi de répondre à la forte demande de sodium, matière première du méthylate de sodium.

Malgré cette faible décroissance, le marché du méthylate de sodium, qui sert principalement à faire du biodiesel, reste stable et les résultats sont positifs avec plus de 50% des volumes en export vers l'Espagne.

Mais l'enjeu principal pour Envirocat Atlantique demeure bien la sécurité et l'année 2019 en est un très bel exemple

puisque n'y a eu aucun accident. Tout cela serait bien sûr impossible sans des moyens techniques et humains à la hauteur.

Envirocat Atlantique bénéficie d'équipes stables et motivées au sein desquelles les collaborateurs peuvent progresser : " On met en place des formations et de la promotion en interne, on a à cœur de faire évoluer et de récompenser nos collaborateurs ".



**353 kt**  
RÉCEPTIONNÉS  
EN 2019

  
**16.4 kt**  
DE MÉTHYLATE  
DE SODIUM PRODUIT  
EN 2018



## PÔLE SOLIDES



### ATENA

Agrandir notre hinterland et élargir la gamme de produits pour conforter notre place sur le marché.

**SÉBASTIEN HAMON,**  
DIRECTEUR D'ATENA

## ANTICIPER POUR CONTINUER DE SERVIR LE MONDE AGRICOLE

Pour la troisième année successive, Atena atteint un nouveau record en 2019 avec un total de 424 000 tonnes déchargées, 83 000 tonnes de bigs bags ensachés et une fin d'année mouvementée.

En effet, l'activité d'ensachage d'Atena n'a pas fermé entre Noël et le Nouvel An, avec pour objectif d'anticiper un pic d'activité qui s'annonçait aux alentours de Février. D'autre part, les opérations de déchargement de navires demeurant des manœuvres sensibles face à de nombreux éléments externes, comme la météo par exemple, n'ont pas permis à Atena d'atteindre les cadences souhaitées.



Pour pallier cela, Atena a investi dans un quatrième ensemble de tapis et remis en état un troisième pour réceptionner ses engrais, avec pour objectif d'augmenter considérablement les cadences de déchargements des navires.

Les 23 personnes de l'entreprise très présentes, soudées et motivées permettent de s'élever toujours plus au sein de la place portuaire de La Pallice.

En 2019, Atena a également souhaité une réorganisation avec la mise en place d'un Responsable Maintenance et QHSE qui vise à préserver l'environnement de travail des salariés et du site.



# 424 kt

D'ENGRAIS  
ONT ÉTÉ DÉCHARGÉES  
EN 2019



L'année des investissements matériels et immatériels pour l'avenir.

**FRANCIS GRIMAUD,**  
DIRECTEUR D'EVA



## UNE ANNÉE MARQUÉE PAR LES RECORDS

L'année 2019 est pour EVA une année record en termes de volume depuis sa création en 2008, avec plus de 555 000 tonnes réceptionnées qui se répartissent comme suit : 249 000 tonnes de tourteaux de tournesol et de soja, 279 000 tonnes de produits cimentiers, clinker et laitiers et 27 000 tonnes de carbonate de soude.

En complément de cette activité volumétrique, l'année 2019 a également entraîné des records d'utilisation de l'outillage portuaire propriété d'EVA (grues mobiles, trémies, bennes et appareils), ceci signifiant que l'activité globale d'EVA et de ses actionnaires est réellement en progrès sur cette année.

Ces hausses de volume sont liées à la qualité des prestations rendues grâce à l'implication des différents personnels intervenant sur la manutention ainsi qu'à l'augmentation de l'activité réception et stockage des matières premières destinées à l'alimentation animale.

Cela valide les décisions courageuses prises en termes d'investissement par EVA : construction du magasin St Marin, exploitation des bâtiments précédemment situés à la repentie et enfin, reconnaissance de la certification GMP+ par les principaux importateurs français.



# 555 kt

RÉCEPTIONNÉES  
EN 2019, UN RECORD  
DEPUIS LA CRÉATION  
DE LA SOCIÉTÉ

# GMP+

CERTIFICATION RECONNUE  
DES PRINCIPAUX  
IMPORTATEURS FRANÇAIS

## PÔLE SERVICES



### CONSOLIDER SES BASES ET SE DÉVELOPPER GRÂCE À UNE ÉQUIPE RENOUVELÉE

#### ALLFAST SHIPPING

Un résultat à la hauteur de notre investissement envers nos clients.

**KEVIN EDELIN,**  
DIRECTEUR D'ALLFAST-SHIPPING



**459**

NAVIRES AFFRÉTÉS EN 2019

**2.5 m<sup>ns</sup> t**

POUR LE TONNAGE EN 2019, DRY & TANK CUMULÉS

Allfast Shipping consolide sa position en 2019 en actualisant son record à 459 navires et plus de 2,5 millions de tonnes affrétés sur l'année. Une année contrastée avec un deuxième semestre très actif contrairement au premier, plus difficile, notamment concernant le Dry.

Néanmoins, l'activité Dry qui fête ses 10 ans cette année, se stabilise avec l'affrètement de 171 navires pour 1,3 million de tonnes pendant que l'activité Tank établit un nouveau record à 288 navires pour 1,2 million de tonnes affrétées.

Malgré un marché hautement concurrentiel, Allfast Shipping ne cesse de développer et de solidifier son portefeuille de 20 à 25 clients affréteurs et enregistre de belles satisfactions commerciales, récemment sur le segment des gros navires.

En passant de 6 à 8 collaborateurs en 2019 (5 à l'activité Dry et 3 à l'activité Tank), Allfast Shipping peut continuer son développement dans des conditions idéales.



### TOUJOURS LA CONFIANCE DE NOS CLIENTS FIDÈLES

#### AGENCE MARITIME THOMAS

Gérer les escales avec une précision d'horloger.

**HENRI CHOTARD,**  
DIRECTEUR DE L'AGENCE MARITIME THOMAS

L'Agence Maritime Thomas enregistre une excellente activité en 2019 qui suit le rythme des années précédentes. L'image de l'Agence Maritime Thomas et la reconnaissance de ses clients lui permettent de rester le leader sur les ports charentais.

S'adosser à toutes les filiales du Groupe Sica Atlantique a permis à l'Agence Maritime Thomas de consigner 294 navires de tous produits à l'import comme à l'export, le deuxième semestre ayant été plus actif que le premier.

La grande diversité de ses clients donne l'occasion à l'Agence Maritime Thomas d'enregistrer des navires de produits très différents en allant des bois sciés jusqu'aux coils ! De plus, un nouveau trafic de soutage par navire citerne a commencé en fin d'année et déjà 950 tonnes ont été livrées.

Un trafic qui ne demande qu'à progresser dans les années futures !



**950 t**

ONT ÉTÉ LIVRÉES EN 2019



## PÔLE SERVICES



### ATOL

Notre hinterland s'élargit, en ne s'interdisant aucune région à terme.

**SÉBASTIEN HAMON,**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL D'ATOL

## LE BON SENS LOGISTIQUE AU CŒUR DE LA STRATÉGIE

Avec son expérience de la route, son équipe professionnelle et motivée ainsi que son objectif d'offrir une logistique toujours plus pertinente à ses clients, Atol devient un élément s'affirmant de plus en plus au sein du monde agricole régional.

En 2019, avec 7000 voyages au compteur, Atol a augmenté de 22% ses parts de marché de l'affrètement routier sur le territoire français et ne compte pas s'arrêter là : " *On assoit nos positions et on privilégie nos relations avec les clients dans l'unique but de les satisfaire et de les fidéliser, et ce, grâce à une équipe très présente* ".

Développer les connexions entre les organismes stockeurs représente la priorité d'Atol en 2019 et se traduit par la création d'un processus automatisé qui prône le bon sens logistique : La Synergie.

Rapprocher les flux entrants et les flux sortants pour bénéficier de coûts de transports et de temps d'attente amplement réduits : voici les engagements qu'Atol se promet de tenir pour faciliter le quotidien des coopératives, transporteurs et clients.

Un ensemble de solutions cohérentes pour aller vers une logistique plus logique.



**+22%**

DE PART DE MARCHÉ DE L'AFFRÈTEMENT ROUTIER EN 2019

**7000**

VOYAGES AU COMPTEUR AVEC UNE LOGISTIQUE PLUS LOGIQUE



### DELPECH MARITIME

Assurer notre présence sur nos activités traditionnelles et de niche.

**SÉBASTIEN HAMON,**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE DELPECH MARITIME



## SAISIR DE NOUVEAUX MARCHÉS

Les domaines d'activité de Delpech Maritime, qui tient son rôle de manutentionnaire maritime sur le port de La Rochelle, restent stables tout au long de l'année 2019.

Une réorganisation des équipes a été mise en place afin d'être en phase avec l'activité, étant donné que l'importation des granulés de bois a été relativement faible. Cependant, la manutention industrielle persiste et la plateforme de recyclage de bois à Tonny-Charente se porte très bien.

L'objectif principal de Delpech Maritime en 2019 était de maintenir le bon fonctionnement des portiques de chargement des céréales tout en accélérant les cadences.

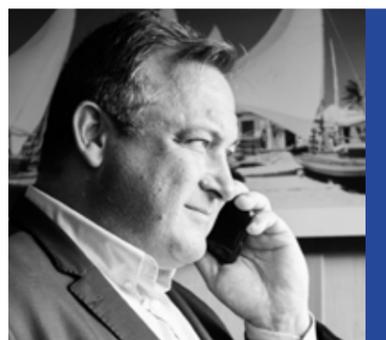
De plus, dans un élan de développement, Delpech Maritime souhaite continuer sur sa lancée en saisissant de nouvelles opportunités.

A suivre sur les années à venir !



**+34%**

POUR L'IMPORTATION DE PELLETS DE BOIS DESTINÉS AU CHAUFFAGE INDIVIDUEL EN 2019



Une maintenance au service de la performance et des cadences.

**STÉPHANE BODESCOT,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT  
DE SICA ATLANTIQUE**



...

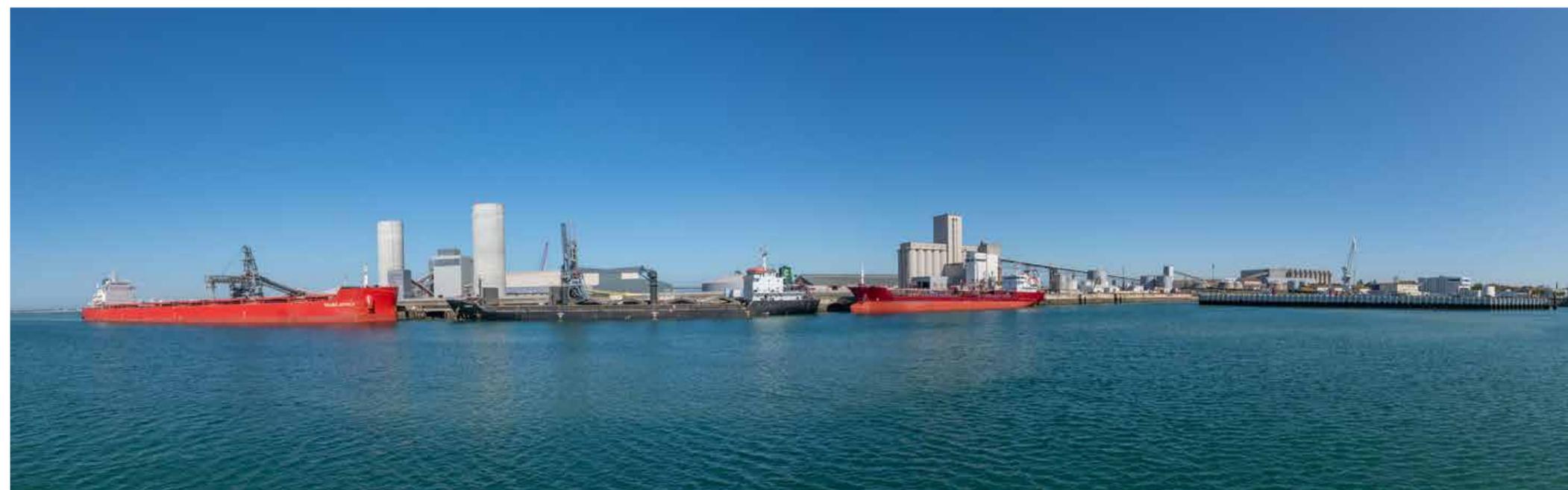
L'organisation de notre activité Céréales a évolué en 2019, une fonction Marketing a été créée. L'objectif est simple et ambitieux : mieux connaître et faire connaître les céréales qui transitent par SICA Atlantique, faire reconnaître les qualités technologiques et parler " métier " à nos clients meuniers notamment africains, souligner nos éléments de différenciation à l'ensemble de notre écosystème.

En appui de nos sociétaires et exportateurs, nous contribuons à faire connaître les atouts de la production régionale céréalière.

Nous préparons l'avenir en améliorant notre organisation et en poursuivant les investissements.

Le projet de mise en place de rendez vous pour les flux camions livrant le silo de La Pallice verra le jour en 2020. Il a pour objectif de permettre à nos sociétaires livreurs d'optimiser leurs programmes de livraisons et leurs rotations.

Enfin avec ATENA, nous allons lancé en 2020, le projet d'ensachage big bags haut débit pour une mise en route attendue en 2021. Ainsi, nous favorisons la progression de ces conditionnements, qui évitent les ruptures de charge et les contraintes de stockage, au bénéfice des Organismes Stockeurs et des agriculteurs.





69 rue Montcalm  
17026 La Rochelle Cedex 1  
Tél. : +33 (0)5 46 43 99 22  
Fax : +33 (0)5 81 63 75 70  
[www.sica-atlantique.com](http://www.sica-atlantique.com)

Édition 2019  
Conception & Réalisation : Mediapilote  
Rédaction & Propos recueillis : Olivier Jacquet  
Photographies : Yann Werdefroy,  
Arnault Serrière, Julien Branco & Sica Atlantique  
Impression : SAS Raynaud Imprimeurs

# SICA ATLANTIQUE NOS ÉCHANGES INTERNATIONAUX

