

NEWSLETTER

NEWSLETTER **DECEMBRE/20**

SICA ATLANTIQUE

UNE ANNEE
**MARQUEE
D'ÉVÉNEMENTS**

**Avec nos
meilleurs
vœux pour
2021**

FAIRE FACE, ENSEMBLE !

Nous aurions pu croire à une embellie durable dans la pandémie du Covid-19, nous aurions pu croire que notre activité, qui avait su traverser la première vague, resterait sur un rythme soutenu. Rien de tout cela ! La deuxième vague de Covid-19 nous a atteint et la France et particulièrement notre région fait sa plus mauvaise récolte céréalière depuis quelques décennies. Nous devons faire face à une baisse d'activité estimée à - 50% sur cette campagne ! Mais nous avons su tirer les leçons du passé et grâce à la force du Groupe et la motivation des équipes, que nous tenons à remercier, nous nous sommes totalement réorganisés pour continuer à rendre des prestations de qualité tout en maîtrisant nos charges. Objectifs : gérer au mieux ces crises dans l'instant, préserver l'avenir et nous préparer à la reprise attendue en 2021.

Nous remercions nos clients et nos sociétaires pour leurs engagements au nom du Conseil d'Administration et, nous vous adressons tous nos meilleurs vœux de santé et de prospérité pour 2021.

LOUIS TERCINIER - Président
VINCENT POUDEVIGNE - Directeur Général de Sica Atlantique

EN BREF



ADAPTABILITÉ, EFFICACITÉ, RAPIDITÉ

Chez **ATENA**, l'activité est soutenue : 86 000 tonnes de fertilisants ont été réceptionnées rien que sur le mois de Septembre, ce qui annonce une belle fin d'année, même si les prévisions restent encore floues. Lors du deuxième semestre 2020, les équipes ont été réorganisées et le poste de Coordinateur Exécution a été pourvu par une promotion interne au Groupe. L'activité d'**ATENA** n'est pas vraiment impactée par la pandémie, mais la filiale a tout de même dû s'adapter en aménageant les horaires pour éviter les croisements d'équipes et en installant du télétravail autant que possible afin de faire perdurer l'exploitation. Son objectif en 2021 : Le lancement de la nouvelle ensacheuse à forte capacité avec deux lignes permettant de produire 100 t/h chacune !



UNE ANNÉE PROMETTEUSE

Malgré une récolte céréalière en baisse, **ATOL** poursuit son développement. Les parts de marché continuent d'augmenter et l'activité se porte bien, autant sur la route qu'en brouetage. La différenciation est au cœur de la stratégie d'**ATOL** qui réussit à optimiser ses flux tout en diversifiant les marchandises transportées. Son équipe de 4 personnes sait s'adapter et rester motivée avec pour ambition de faire encore mieux en 2021 !

UNE SOLIDARITÉ A TOUTE EPREUVE

*2020 est une année difficile pour **EVA**, mouvements sociaux, forte fluctuation des prix des matières premières agricoles, météo et plus encore, pandémie de la Covid-19. Les volumes réceptionnés, du fait des ralentissements ou arrêts d'activité, sont très inférieurs à ce qu'ils pouvaient être à cette même période en 2019 avec de fortes baisses des approvisionnements de produits cimentiers ainsi que des réceptions de soja au 1er semestre et de tournesol au second. Les retards accumulés sur cette période ne seront, hélas, pas comblés, la baisse d'activité devrait avoisiner les 25 %.*

Néanmoins, cette année, bien qu'au ralenti, aura permis d'optimiser les utilisations d'outillages et des stockages et de mettre en avant la solidarité portuaire.



2021, L'ANNÉE DE TOUS LES VŒUX ET DE LA REPRISE

Nous appelons de nos vœux une année 2021 où crises sanitaires en 1er lieu, et conflits sociétaux seront apaisés, permettant un véritable regain d'activités et la reprise des projets d'aménagement et de développement.

Sans cette reprise d'activité, les investissements ne peuvent pas se faire compte tenu des coûts de nos différents projets, que l'on parle d'outillage ou de stockage.

***EVA**, avec et grâce à ses actionnaires, les Groupes Maritime Kuhn et Sica Atlantique, n'a jamais été aussi motivée et armée pour continuer sa croissance sur le GPM de La Rochelle.*

À QUAI

NOTRE AMBITION : SE DIVERSIFIER



Le début de la récolte céréalière a permis à l'**AGENCE MARITIME THOMAS** d'avoir un été très actif avec des exportations à un niveau comparable aux années précédentes. Après 12 mois d'activité, l'**AGENCE MARITIME THOMAS** clôture son année avec 271 navires consignés, un très beau chiffre qui prouve la force et l'adaptabilité de ses collaborateurs.

Son ambition pour les mois à venir reste toujours la même : se diversifier ! Cela passe par des consignations diverses et variées et cette force de diversification permet à l'**AGENCE MARITIME THOMAS** de continuer à optimiser le service tout en restant leader sur les ports charentais.

PROCHES DU RECORD

Malgré un contexte sanitaire peu propice aux actions commerciales (la plupart des bourses et autres rassemblements de la profession ayant été annulés), l'année 2020, pour **ALL-FAST SHIPPING**, s'annonce comme un nouveau très bon cru après une année 2019 très belle également. La barre des 450 bateaux devrait être franchie pour un tonnage de près de deux millions et demi de tonnes. Deux nouveaux clients affréteurs ont rejoint le portefeuille cette année et de nouvelles relations avec quelques armateurs sur le Drycargo comme sur le Tank ont été initiées.

L'objectif pour 2021 ? Consolider l'existant et poursuivre le développement de la base client !

S'ADAPTER POUR PERDURER

Malgré cette période pandémique, **ENVIROCAT ATLANTIQUE** n'a cessé de tourner à plein régime et ce, même pendant le confinement. Le télétravail n'étant pas envisageable pour les opérateurs, une nouvelle organisation au sein des équipes s'est mise en place : Les horaires ont été aménagés et les gestes barrières respectés.

VERS LE VERT

ENVIROCAT ATLANTIQUE poursuit sa très belle évolution avec un record en 2020 : 18 000 tonnes de méthylate de sodium produites au total. De plus, avec la volonté de s'inscrire dans une démarche plus respectueuse de l'environnement, deux beaux projets sont en cours de réalisation et devraient voir le jour dans un futur proche. Premièrement, les groupes froids destinés à refroidir les vapeurs vont évoluer pour un format moins impactant pour l'environnement et ainsi répondre aux nouvelles normes réglementaires. **ENVIROCAT ATLANTIQUE** a également pour objectif de mettre en place dans les années à venir, la récupération de l'hydrogène créée lors de la production de méthylate de sodium et ainsi valoriser ce gaz avec la création de mobilités vertes sur le port.

2020 : L'ANNÉE DES PROJETS

*En 2020, les produits directement liés à la consommation des ménages ont souffert de la crise sanitaire et **SISP** devrait enregistrer une légère baisse de 10% sur son activité globale. Cependant, la pandémie n'a pas freiné les multiples projets que **SISP** a entrepris.*

En effet, le projet B100 (biocarburant 100%), qui vise à réduire les gaz à effet de serre de 55% à 90% par rapport au gazole, vient d'être mis en service cet automne. Un projet en accord avec la transition énergétique qui a pour but de stocker des carburants issus des huiles végétales et des huiles alimentaires usagées qui seront ensuite dédiés à différents véhicules sur la place rochelaise : bus, poids lourds etc.



De plus, **SISP** s'agrandit : La rénovation de bâtiments administratifs actuellement sur une parcelle de terrain louée au Grand Port Maritime de La Rochelle, permettra à toute l'équipe management de s'y installer en début d'année 2021. Enfin, le changement d'ERP, la fabrication de la solution azotée à 30% au chargement des camions citernes et l'automatisation de deux postes de chargement vont permettre d'améliorer la qualité de service au profit des coopératives et négociants, clients finaux des fertilisants liquides.



*“ Bravo à cette équipe soudée, bien préparée et motivée grâce à qui **SISP** a su s'adapter et continuer son évolution malgré la Covid 19 et merci à nos clients et partenaires qui continuent à nous faire confiance dans ces périodes agitées.”*

Mario Rinaldi, SISP



UNE ANNÉE MARQUÉE D'ÉVÉNEMENTS

L'année 2020 restera gravée par certains événements humainement tragiques, pour autant le Groupe a su en amortir les effets et se relever progressivement grâce à sa cohésion d'équipe et son entraide mutuelle.

Concernant l'activité, 2020 a mis en exergue une équipe performante en gestion des flux, que nous pouvons qualifier de très versatiles. Bien que l'année ait commencé avec de faibles tonnages, la cadence, pourtant en pleine période pandémique, a rapidement accéléré jusqu'à atteindre des niveaux de plus de 300 Kt/mois (1.4 Mt en 5 mois). Cela souligne notre capacité à changer de rythme en absorbant des délais très courts et générant de fait notre fierté à servir nos clients à temps. Cette productivité fut liée d'abord à l'implication de tous, mais aussi à l'optimisation des moyens, à la rapidité d'échange d'informations (rapprochement des pôles exécution et exploitation), et à la disponibilité de l'outil fonctionnant 24/24 avec des temps de panne maîtrisés. Au regard de la gestion de tous ces événements et fluctuations, nous pouvons aujourd'hui mettre en avant notre grande capacité d'adaptation, chacun peut s'en féliciter !

“ L'AGILITÉ AU COEUR DE L'ORGANISATION

Fort de notre expérience du premier semestre 2020, nous avons su tirer à profit de bons réflexes et de bonnes pratiques, telles que la réactivité, l'entraide et la recherche de productivité constante à Tonnay-Charente comme à La Pallice. Cela nous a permis de contrer rapidement l'effet de la pénurie (Récolte céréales 2020) par l'adjonction d'une organisation adaptée. En effet, l'esprit du Groupe s'est vite déployé en mettant en place une mutualisation des ressources inter-filiales.

Associée à une phase de réduction des charges, cette mutualisation nous permet aujourd'hui de gérer au mieux l'équilibre entre la charge de travail et la mise en œuvre des moyens.

Adaptation émérite
face aux flux versatiles :

**Plus de
300 kt
tonnes**
par mois en pleine
période pandémique

Anticiper pour être agile est donc bien la clef d'adaptation aux fluctuations, c'est pourquoi un nouvel axe autour du management par les indicateurs verra le jour début 2021 !

Nous sommes prêts à gérer une nouvelle campagne 2021-2022 que nous espérons volumineuse...

Tous nos souhaits de réussites pour chacun d'entre vous et pour notre société.

Que l'envie de faire et d'inventer soit notre devise !

