

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022





**LOUIS TERCINIER,
PRÉSIDENT**

« EN CRISE : INCREASE ? »

L'année 2022 a été indubitablement marquée par le conflit russo-ukrainien qui ramène la guerre, d'une ampleur inégalée depuis 1945, sur le continent européen, avec son lot de souffrances, de destructions et de morts !

Cette guerre a eu des conséquences majeures sur nos économies et notamment sur les marchés tant des céréales que des fertilisants. Quelles que soient les commodités concernées, les prix ont flambé, sans oublier ceux du fret maritime. Les échanges se sont tendus et ont dû se réorganiser quasiment d'une semaine sur l'autre.

Les pays acheteurs de céréales ont retrouvé les bienfaits d'un approvisionnement auprès de pays plus stables dont la logistique est rodée et fiable.

Les importateurs d'engrais se sont tournés vers des origines plus lointaines voire « exotiques ».

L'anticipation ou la peur de manquer ont poussé certains opérateurs à constituer des stocks importants.



Après la crise du Covid 19, ces tensions ont prouvé, s'il était encore nécessaire de le faire, que l'alimentation et sa seule et unique source qu'est l'agriculture, sont des enjeux majeurs de souveraineté et d'indépendance, mais aussi de sécurité régionale voire mondiale.

Il faut savoir les préserver et les renforcer, même si les signaux envoyés par les instances européennes ou nationales sont encore par trop contradictoires.



Une pluie de records grâce à notre maîtrise et notre agilité en cette période de conflit hors normes !

VINCENT POUDEVIGNE,
DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'impact du conflit sur nos activités a été soudain et massif. Le Groupe Sica Atlantique a dû faire face à une hausse des volumes bien supérieure à ce que nous avons escompté tant en manutention qu'en stockage et ce à un rythme soutenu, faisant tomber par la même occasion une pluie de records !

Nous avons su y faire face grâce au travail quotidien de nos équipes et aux efforts consentis lors de ces derniers exercices pour maîtriser nos charges, plus particulièrement énergétiques, et faire preuve d'agilité.

La réorganisation de nos équipes, le réaménagement de nos « circuits camions », la recherche permanente de solutions logistiques routières et ferroviaires ont contribué à faciliter la gestion des flux entrants en céréales et sortants en fertilisants au bénéfice de nos clients et de nos sociétaires. Ce, dans une parfaite maîtrise de nos tarifs de prestations et tout en assurant nos programmes d'investissements.

Ces investissements se poursuivront en 2023 et dans les années à venir avec le même objectif.



SOMMAIRE

- || 04 RAPPORT FINANCIER
- || 10 PÔLE CÉRÉALES
- || 12 PÔLE SOLIDES
- || 16 PÔLE LIQUIDES
- || 18 PÔLE SERVICES



COMPTES SOCIAUX 2022



CHRISTOPHE VAJOU,
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

2022, UN EXERCICE MAÎTRISÉ

COMPTÉ
DE RÉSULTATS

EN k€	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES	24 607	16 247
EBITDA	4 850	806
RÉSULTAT COURANT	2 090	-1 344
RÉSULTAT NET	1 352	-992

CHIFFRE D'AFFAIRES
EN PROGRESSION DE

51%

■ En 2022, le chiffre d'affaires est en progression d'environ 51% par rapport à 2021.

■ Le plan de réduction de charges initié en 2019 continue de produire ses effets positifs en 2022. Ainsi l'EBITDA qui représentait 5% du chiffre d'affaires en 2021, représente désormais près de 20% du chiffre d'affaires. Il est important de noter que sa variation est également supérieure à celle du chiffre d'affaires.

■ C'est donc tout naturellement que l'on retrouve cette amélioration au niveau du résultat courant et du résultat net. En 2022, SICA ATLANTIQUE clôture ainsi ses comptes avec un résultat net à plus de 5% de son chiffre d'affaires.

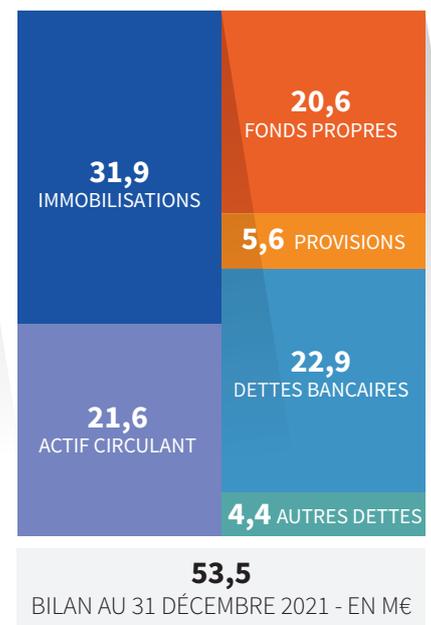
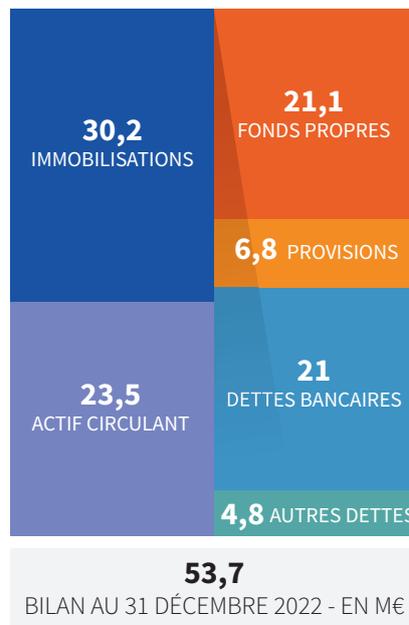
COMPTES SOCIAUX EXERCICE 2022

STRUCTURE FINANCIÈRE

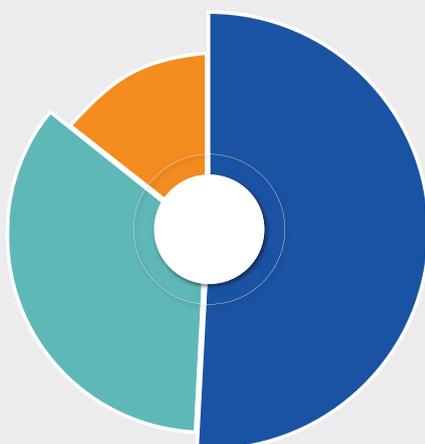
Les investissements réalisés sur l'exercice 2022 s'élèvent à 2.2 M€. Ils relèvent du maintien des outils d'exploitation.

Des financements sous forme de prêts bancaires ont permis de les financer.

Toutefois, les équilibres de la structure financière s'améliorent sur l'année 2022. L'endettement est en net recul (- 1.9 M€) avec des remboursements supérieurs aux emprunts contractés sur l'année.



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



53% CHARGEMENTS | 12 926 k€

32% TRANSPORTS | 7 957 k€

15% AUTRES PRODUITS | 3 724 k€

L'activité chargements de navires ressort à 2 702 kt contre 1 791 kt en 2021, soit une progression de près de 51%. Le chiffre d'affaires correspondant augmente également de 51%.

Les produits liés à la gestion des apports de marchandises par trains sont en augmentation de 58%.

Les autres produits augmentent de 30%.



COMPTES CONSOLIDÉS 2022

CHRISTOPHE VAJOU,
SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

2022,
UNE ANNÉE
HORS NORMES

CHIFFRE D'AFFAIRES
CONSOLIDÉ :

+37%

RECORD

COMPTE DE RÉSULTATS

EN k€	2022	2021
CHIFFRE D'AFFAIRES	56 679	41 383
EBITDA	10 686	6 154
RÉSULTAT COURANT	3 687	-54
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	2 943	-363
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	8 547	2 921

■ Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe augmente de 37% par rapport à 2021 et ressort à 56.7 millions d'euros en 2022. Il s'agit du plus haut niveau de chiffre d'affaires réalisé par le Groupe.

■ A l'exception du pôle liquides stable sur l'année, tous les pôles sont en forte croissance: + 55% pour le pôle céréales, + 22% pour le pôle des solides, + 62% pour le pôle des services.

■ La progression de l'EBITDA du Groupe en 2022 est supérieure à celle du chiffre d'affaires et ressort à + 73%.

■ Le résultat courant Groupe 2022 confirme les variations positives observées d'une part, sur le chiffre d'affaires des différents pôles et d'autre part, l'EBITDA.

■ L'évolution du résultat net Groupe consolidé 2022 tient compte de l'intégration des indemnités de fin de carrière dans les comptes sociaux.

■ La complémentarité et la synergie des pôles d'activité ont continué à produire leurs effets positifs sur le Groupe en 2022 tout comme en 2021.

■ La capacité d'autofinancement s'élève à 8.5 M€ et représente 15% du chiffre d'affaires consolidé.

STRUCTURE FINANCIÈRE

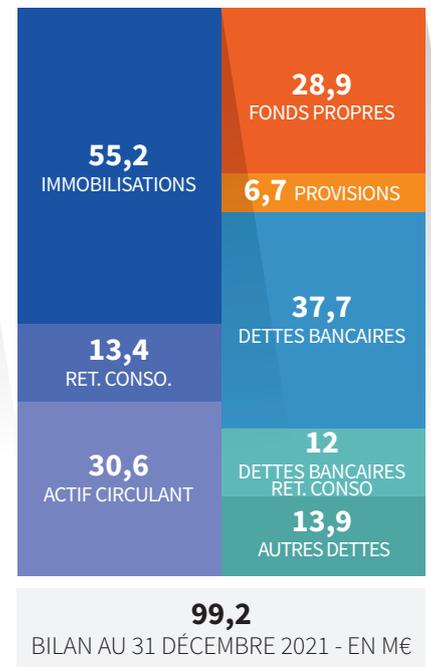
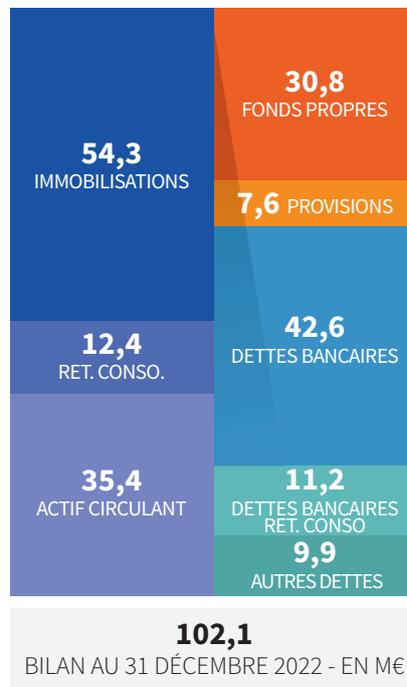
Les investissements réalisés sur l'exercice 2022 par le Groupe s'élèvent à 5.2 M€, principalement chez Atena avec la mise en service de la ligne d'ensachage LEA et d'imprégnation ATLAS.

Le montant des fonds propres ressort à 30.8 M€ au 31/12/2022.

Le montant des provisions pour 7.6 M€ comporte 7 M€ dans le cadre des différents litiges liés aux impôts fonciers dans le Groupe.

Des prêts bancaires ont été mis en place en 2022 pour accompagner le programme d'investissements.

La structure financière s'améliore.



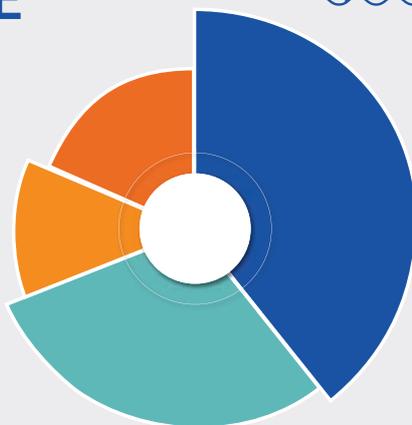
RÉPARTITION PAR PÔLE



CA 2022

56 679 k€

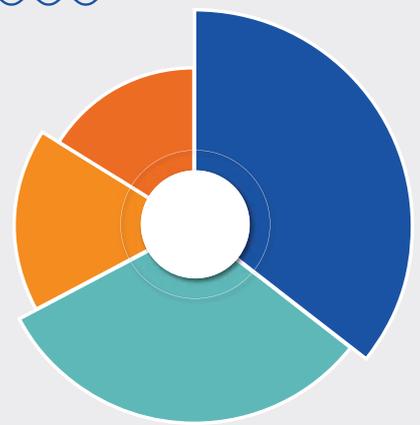
40% CÉRÉALES		22 919 k€
29% SOLIDES		16 154 k€
12% LIQUIDES		6 826 k€
19% SERVICES		10 780 k€



CA 2021

41 383 k€

36% CÉRÉALES		14 735 k€
32% SOLIDES		13 244 k€
16% LIQUIDES		6 758 k€
16% SERVICES		6 646 k€









PÔLE CÉRÉALES



SICA
ATLANTIQUE

SÉBASTIEN HAMON,
DIRECTEUR PÔLE SOLIDES

UNE PLACE AFFIRMÉE SUR NOTRE HINTERLAND !

En 2022, notre hinterland a été optimisé de façon très qualitative grâce à Sica Atlantique (La Rochelle-Pallice et Tonnay Charente), qui a expédié plus de 2 700 kt de céréales au départ de ses installations. Ceci conforte et affirme plus que jamais le rôle et la place des acteurs de la filière céréalière régionale dans la sécurité alimentaire de nos régions et de nos pays voisins.

L'espèce principale cette année est le blé tendre qui représente 63% des exportations suivi de l'orge (15%) qui subit un retard dû à la complexité du marché chinois.

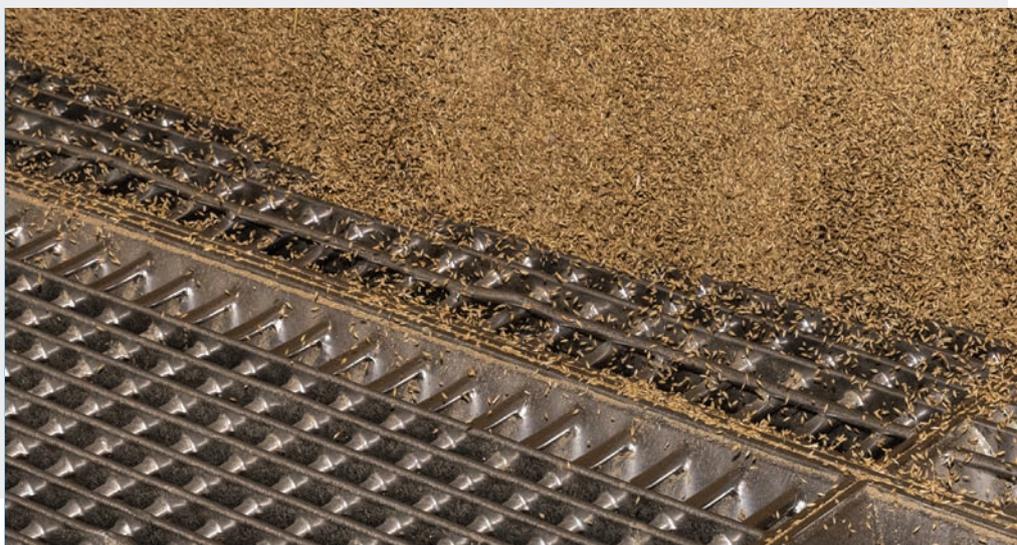
Sica Atlantique reste néanmoins présente et prête à s'adapter pour approvisionner ses voisins en céréales.

Concernant le tournesol, un premier bateau avait été expédié en 2021 et cette opération est renouvelée en 2022 ; l'occasion pour Sica Atlantique de s'ouvrir sur de nouveaux marchés.



2 700 kt

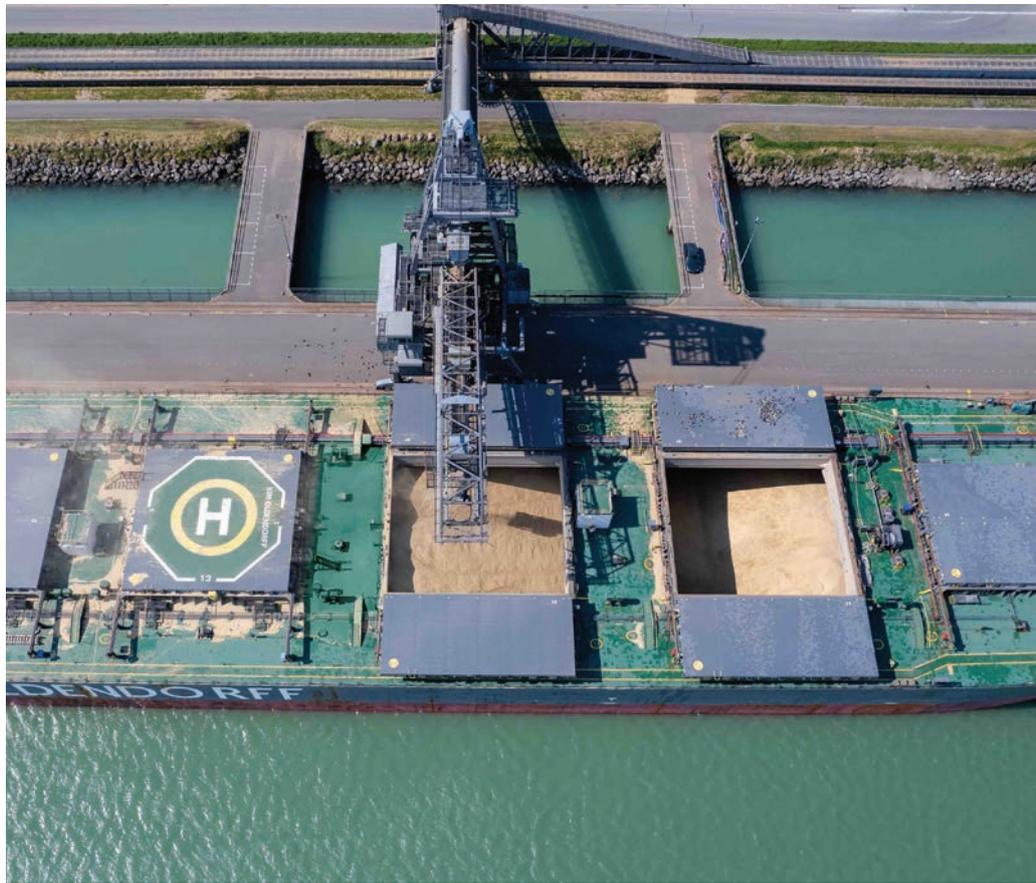
MANUTENTIONNÉES
EN 2022





1 900 kt

DE BLES MEUNIER ET DE
BLES DURS SEMOULIERS
A DESTINATION
DE L'AFRIQUE



En 2022, 686 kt de céréales ont été acheminées vers l'Afrique de l'Ouest, quand les répartitions des autres destinations restent plutôt homogènes avec 261 Kt pour l'Egypte (9,7%), 215 kt pour le Maroc (8%), 205 kt pour l'Italie (7,6%) et 154 kt pour la Chine (5,7%).

Tous ces pays ont pu compter sur les céréales de notre région pour continuer à les approvisionner, sans faillir, dans un contexte rendu difficile par les incertitudes sur les livraisons des céréales, notamment pour les pays de la Mer Noire.



PÔLE SOLIDES



ATENA

Évoluer et s'adapter pour continuer de satisfaire ses clients

UNE ANNÉE RECORD ET UNE RÉPARTITION DES PRODUITS INÉDITE

2022 est une année record en termes d'importation de fertilisants pour ATENA, avec 575 kt importées !

Un chiffre inédit, tout comme la répartition des produits importés. En effet, cette année, l'urée granulé représente 85% du volume total (contre 60% en 2021) et les autres fertilisants (potassium, phosphate) ne représentent plus que 15% (contre 40% en 2021).

Autre changement significatif en 2022 : les navires d'origines différentes et plus lointaines sont plus nombreux.

Le Port Atlantique La Rochelle - Pallice a alors servi de hub en permettant à ATENA de recharger des plus petits navires pour un volume total de 40 kt afin de redistribuer les chargements en Europe.

Parallèlement, la demande d'ensachage en big bags a augmenté pour atteindre les 110 kt. ATENA a alors dû trouver des solutions pour continuer de décharger, stocker et faire transiter l'ensemble de ces marchandises ; ses capacités de stockage ont évolué et à ce jour, ATENA est en mesure d'accueillir 130 kt de marchandises au sein de ses installations. Et LEA, la nouvelle ligne d'ensachage Big Bags à forte cadence a été mise en opération.



ANNÉE RECORD

575 kt

DE FERTILISANTS
IMPORTÉES
EN 2022





Un contexte compliqué qui impacte les résultats

DE NOUVEAUX DÉFIS À RELEVER POUR EVA

EVA a deux rôles majeurs sur le Port Atlantique de La Rochelle - Pallice : le premier consiste à mettre à disposition des moyens de manutentions tels que les grues, les trémies et les quais. Le deuxième concerne la gestion des produits industriels et l'alimentation animale.

En 2022, le total manutentionné par EVA s'élève à 358 kt.

En conséquence de la guerre Ukraine - Russie, de la grippe aviaire et de la baisse de la consommation de viande en France, la filiale a observé une baisse drastique des importations de tourteaux et notamment de tourteaux de tournesol, ce qui a engendré une diminution des importations des produits destinés à l'alimentation animale (73 Kt en 2022).

Concernant le marché du ciment et clinker, les importations s'élèvent à 253 kt en 2022, soit une baisse de 8% par rapport à 2021.



358 kt
RÉCEPTIONNÉES
EN 2022





DELPECH MARITIME

2022, une forte importation
des granulés de bois

UN PRESTATAIRE DE SERVICE CONCENTRÉ SUR 2 ACTIVITÉS

Prestataire de Service, Delpech Maritime est une société de manutention portuaire qui a vocation à réaliser des prestations de chargements et déchargements de marchandises. Elle effectue les opérations de manutention pour l'ensemble des sociétés du Groupe.

En 2022 elle a donc vu cette activité progresser au même titre que celles des autres structures du Groupe Sica Atlantique.

La deuxième activité de Delpech Maritime concerne la gestion du marché de granulés de bois (déchargement, réception et conditionnement) qui sont importés en vrac puis conditionnés en sacs de 15 kg.

La guerre entre l'Ukraine et la Russie entraînant une crise énergétique ont bouleversé le marché du granulé de bois et généré une très forte demande.

En 2022, 31 kt de granulés de bois ont ainsi été importés contre 20 kt en 2021.

Delpech Maritime a cessé son activité de triage de bois sur la plateforme de Tonnay-Charente qui a été reprise directement par son client historique.



31 kt

DE GRANULÉS DE BOIS
IMPORTÉES
EN 2022





PÔLE LIQUIDES



UN CHANGEMENT DE DIRECTION, MAIS PAS UN CHANGEMENT DE CAP

SISP

Une équipe au
complet pour de
nouveaux challenges

BENJAMIN MAZURIE,
DIRECTEUR DES DÉPÔTS DE SISP



311 kt

RÉCEPTIONNÉES
EN 2022

En 2022, ce sont 311 kt de produits qui ont été réceptionnés par SISP. Des chiffres positifs, malgré un déficit en kérosène ; compensé par une bonne année en engrais liquide et en lessive de soude.

Concernant les investissements, deux grands projets étaient à l'honneur en 2022 :

Les études pour le projet ITE, la gare interconnexion de SISP, ont bien avancées et devraient conduire au démarrage des travaux en 2023.

Quant à l'automatisation des postes de chargement d'engrais liquides, le système est opérationnel, fiable et précis grâce à des mélanges dans les normes demandées par ses clients.

L'équipe est de nouveau au complet avec les arrivées d'un nouveau Directeur des dépôts et d'un nouveau Responsable QHSE



Un effectif au complet et des clients satisfaits

DIMITRI RIMBERT,
DIRECTEUR GÉNÉRAL
D'ENVIROCAT ATLANTIQUE

UNE ANNÉE À PLEIN RÉGIME

2022 est une belle année pour ENVIROCAT Atlantique qui atteint la capacité maximale du site avec un volume global proche des 20 kt.

Malgré un début d'année compliqué, le site de La Rochelle a tourné à plein régime grâce à un deuxième semestre très soutenu. C'est une année sans dysfonctionnement technique ni accident grâce à une sécurité bien assurée qui reste au centre des préoccupations. Envirocat Atlantique a optimisé son portefeuille client grâce à la fidélisation des anciens et à l'entrée de nouveaux sur la péninsule ibérique et l'Europe de l'Est.

Ceci permettra à la filiale de préparer son développement dans le cadre de l'augmentation de capacité prévue sur 2023/2024.

Du changement est en cours au niveau des actionnaires d'Envirocat Atlantique maintenant détenu par le Groupe Sica Atlantique et MSSA, qui gère les clients et fournisseurs, et qui passe elle-même, d'un actionnariat japonais à un actionnariat allemand basé au Luxembourg. Une fusion qui est en cours et qui sera finalisée en 2023.

Après un recrutement en CDI et l'accueil d'un nouvel intérimaire, l'équipe d'Envirocat Atlantique est au complet pour continuer de satisfaire les clients, anciens comme nouveaux.

Le projet hydrogène est toujours sur le devant de la scène. L'objectif : créer une source d'hydrogène vert pour alimenter le transport local.



20 kt

DE MÉTHYLATE
DE SODIUM
PRODUITES
EN 2022





STABILITE ET TENDANCE DE MARCHÉ CONFIRMÉES

ALLFAST SHIPPING

2 125 kt affrétées

Pierre CHATELET,
DIRECTEUR D'ALLFAST-SHIPPING



461
NAVIRES AFFRÉTÉS
EN 2022



L'année 2022 aura été marquée par une stabilité de l'activité d'Allfast-Shipping dans un contexte de marché du fret tendu, aussi bien sur le vrac sec que sur le vrac liquide : cette tendance de marché annoncée l'été dernier s'est confirmée jusqu'à la fin de l'année.

En parallèle et en partenariat avec l'un de ses clients, Allfast-Shipping a su développer une nouvelle compétence : la gestion commerciale et opérationnelle de 3 petits navires chimiques affrétés en Time Charter (TC) pour plusieurs mois.



AGENCE MARITIME
THOMAS

Un effectif complet à votre service

HENRI CHOTARD,
DIRECTEUR
DE L'AGENCE MARITIME THOMAS

UNE ANNÉE HÉTÉROGÈNE

En 2022, l'activité de l'Agence Maritime Thomas est excellente avec 276 navires consignés (+7% par rapport à 2021), malgré le contexte mondial lié au conflit en Ukraine et les importations de fertilisants qu'elle aurait pu voir diminuer.

Il s'agit d'une année hétérogène avec un premier semestre assez calme au niveau de l'activité et un deuxième semestre beaucoup plus actif avec une forte progression des exports de céréales et des imports de fertilisants.

En 2022, 4 personnes font partie de l'équipe, l'effectif est au complet après le recrutement de deux jeunes agents.



276

NAVIRES CONSIGNÉS
EN 2022





ATOL

Une année records dans un contexte compliqué

SÉBASTIEN HAMON,
DIRECTEUR PÔLE SOLIDES

TROUVER DES SOLUTIONS POUR FAIRE FACE AUX PROBLÉMATIQUES

2022 se termine sur de très bons résultats, malgré une année pleine de rebondissements. Le début de l'année a été marquée par des hausses historiques des matières premières, du carburant ainsi que d'un manque de conducteurs sur le plan national.

Le deuxième semestre a été bousculé par une collecte médiocre et un manque de céréales régional et national.

L'équipe d'ATOL a su une fois de plus faire face à ces problématiques, grâce à l'anticipation et à la réaction des équipes pour mettre en place des plans d'action. Ceci aura permis à ATOL d'organiser et de dépasser les 1 350 000 tonnes transportées, grâce notamment à une belle activité engrais et une hausse du fret maritime qui a rendu le cabotage moins attractif.

Dans ce contexte particulier ATOL a continué son développement tant avec de nouveaux clients qu'avec ses partenaires transporteurs.

Une grande satisfaction pour l'équipe d'ATOL qui s'agrandit cette année. En route pour 2023 !



PLUS DE

200

PARTENAIRES
TRANSPORT
EN 2022





ATLANTIQUE FORMATIONS

Des certifications méritées
et une implantation
stratégique

FRANCIS MOREAU,
DIRECTEUR ATLANTIQUE FORMATIONS

DES CHIFFRES HISTORIQUES

En 2022, ATLANTIQUE FORMATIONS c'est 1200 jours de formation. C'est également l'inauguration du centre de La Rochelle et l'obtention de la certification CACES® DEKRA sur 3 recommandations.

Avec un chiffre d'affaires de plus de 1 million d'euros, ATLANTIQUE FORMATIONS termine son année en beauté avec ce record encore jamais atteint depuis sa création.

Ce beau résultat, ATLANTIQUE FORMATIONS le doit notamment, en plus de ses certifications méritées, à son implantation à La Rochelle qui lui permet d'être le seul centre de déroulement de tests en plein cœur de la zone industrialo-portuaire. Cela grâce au Groupe Sica Atlantique et au terrain mis à disposition.

De plus, l'équipe pédagogique s'est agrandie avec l'arrivée d'un nouveau formateur salarié et les partenariats continuent de se développer grâce aux formateurs vacataires.



1 200

JOURS DE
FORMATION
EN 2022







69 rue Montcalm
17026 La Rochelle Cedex 1
Tél. : +33 (0)5 46 43 99 22
Fax : +33 (0)5 81 63 75 70
www.sica-atlantique.com

Édition 2023
Conception, Réalisation, Propos recueillis et
Rédaction : Groupe Sica Atlantique
Photographies : Groupe Sica Atlantique,
Julien BRANCO, Arnault SERRIERE, Emmanuel
COSTA et DEME-GROUP, Club Photos Périgny
Impression : SAS Raynaud Imprimeurs



Acteur logistique entre terre et mer

